

# pro Obranný a Bezpečnostní Průmysl **Review**®

4/2020 | online   | [www.msline.cz](http://www.msline.cz)

Mediální platforma Asociace obranného  
a bezpečnostního průmyslu ČR | [www.aobp.cz](http://www.aobp.cz)



**oritest**



Detekce průmyslových toxických látek a BChL

**TRADICE – KVALITA – SPOLEHLIVOST**

# CAESAR® 8x8

Další vývoj  
konceptu  
CAESAR®



**Široké spektrum  
inteligentní a  
konvenční munice  
ráže 155 mm**

**VYTVÁŘÍME STANDARDY OBRANY**

**nexTER** K+N  
A COMPANY OF D+S

# EDITORIAL

Vážení čtenáři,

rok 2020 zůstane rokem, na který celý svět zcela jistě nikdy nezapomene. Toto pandemické období způsobilo mnoho ztrát, ať lidských nebo ekonomických, které bohužel neberou konce. Jsem přesvědčena, že český obranný a bezpečnostní průmysl je schopen v tomto ohledu nabídnout určitá řešení, jak této situaci pomoci nejenom v České republice, ale i v zahraničí. Ať už se jedná o výrobu detekčních a obranných prostředků, výrobu roušek pomocí 3D tisku, prevenci rizik spojených s digitální hrozbou, jako jsou např. útoky hackerů nebo dokonce projekt rozvoďů medicínálních plynů ke covidovým pacientům s dýchacími obtížemi.

Nepochybuji o tom, že toto vydání vás, čtenáře, přesvědčí o tom, že české firmy z obranné a bezpečnostní sféry i přes tuto

velmi složitou situaci mají snahu stále se dál vyvíjet a představit naprosto profesionální produkci i služby a přesvědčit tak nejenom naše zákonodárce, ale i celý svět o své naprosté originalitě a konkurenceschopnosti. Toto vydání najdete také online na [www.msline.cz](http://www.msline.cz) i v anglické verzi.

**Přeji vám lepší, a hlavně zdravý rok 2021!**

**Šárka Cook, šéfredaktorka**



## Z OBSAHU

Exkluzivně s 1. zástupcem NGŠ AČR	5
Rozhovor s šéfem společnosti ORITEST GROUP	12
Veletrhy IDET, PYROS, ISET 2021	14
USAR odřad České republiky	16
SWORDFISH s.r.o.	20
Agados představuje nový typ mobilní polní kuchyně	22
Činnost Úř OSKSOJ v době ztížené situace s COVID-19	24
AURA v roce 2020	28
Digitální hrozby a jak na prevenci rizik	30
MZ Liberec a.s. pomáhá v boji s COVID-19	32
Východočeský památník celnictví	44

Vydavatel: MS Line, s.r.o., Vykáň 82, 289 15 Kounice, e-mail: [scook@msline.cz](mailto:scook@msline.cz), [www.msline.cz](http://www.msline.cz) • Šéfredaktorka: Šárka Cook  
 Zástupce šéfredaktora: Ing. Miloš Soukup • Stálí spolupracovníci: Dr. Antonín Svěrák, Vít Prácheňský, Radek Bär • Jazyková úprava: Stanislav Mareš, Šárka Cook, Eva Soukupová • Grafická úprava: Jiří Kuneš, [www.jirikunes.cz](http://www.jirikunes.cz) • Marketing: Eva Soukupová (e-mail: [esoukupova@msline.cz](mailto:esoukupova@msline.cz)) • Manažer internetu: Soliter - polygrafická společnost, s.r.o. • Tisk: Magnus I s.r.o. • Distribuce: MS Line, s.r.o., Digital-ICT, s.r.o. • Číslo vychází: 4. 2. 2021 • Evidenční číslo: MK ČR E 19352, ISSN 2336-3460 • Neprodejné  
 Foto na titulní straně: Oritest

Redakce nezodpovídá za jazykovou a obsahovou správnost textových a grafických podkladů dodaných inzerenty.

# REDAKČNÍ RADA 2020

## PŘESEDNA REDAKČNÍ RADY

**RNDr. Jiří Hynek**  
prezident AOBP ČR

## MÍSTOPŘESEDNA REDAKČNÍ RADY

**Ing. Radek Hauerland**  
viceprezident pro vnější komunikaci, Česká zbrojovka

## ČESTNÍ ČLENOVÉ REDAKČNÍ RADY

**Arm. gen. Ing. Petr Pavel, M. A.**

**Arm. gen. Ing. Josef Bečvář**  
viceprezident AOBP ČR

**Arm. gen. v zá. Ing. Pavel Štefka, M.Sc.**  
poradce GŘ VELETRHY BRNO pro IDET a PYROS/ISET

**Ing. Michael Hrbata, MPA**  
čestný předseda redakční rady

**Doc. Ing. Miloš Titz, CSc.**  
čestný předseda a zakládající člen redakční rady

## VOJENSKÁ KANCELÁŘ PREZIDENTA REPUBLIKY

**Genmjr. Ing. Jan Kaše, MSc.**  
náčelník

## ÚŘAD VLÁDY ČR

**Ing. Jiří Winkler**  
odbor pro obranu a bezpečnost,  
sekretariát Bezpečnostní rady státu

## MZV ČR

**Ing. Miloslav Stašek**  
státní tajemník

**Ing. Tomáš Kuchta**  
mimořádný a zplnomocněný velvyslanec  
České republiky v Srbsku

**Ing. Vladimír Bártl**  
mimořádný a zplnomocněný velvyslanec  
České republiky v Lucemburku

**PhDr. Marek Svoboda**  
ředitel Odboru ekonomické diplomacie

## MPO ČR

**PhDr. Martin Šperl**  
Odbor řízení exportní strategie a služeb

## MF ČR CELNÍ SPRÁVA ČR

**Genmjr. Mgr. Milan Poulíček**  
generální ředitel

## MO ČR

**PhDr. Tomáš Kopečný**  
náměstek pro řízení sekce  
průmyslové spolupráce

**Ing. Martin Dvořák, Ph.D.**  
ředitel Úřadu pro obrannou standardizaci,  
katalogizaci a státní ověřování jakosti

## ARMÁDA ČR

**Genpor. Mgr. Ing. Jaromír Zůna, MSc., Ph.D.**  
první zástupce náčelníka GŠ AČR  
**Brig. gen. MUDr. Zoltán Bubeník**  
ředitel Agentury vojenského zdravotnictví

## MS ČR, VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR

**Genpor. PhDr. Petr Dohnal**  
generální ředitel Vězeňské služby ČR

## MV ČR

**Mgr. Milena Bačková**  
odbor bezpečnostní politiky

## POLICIE ČR

**Genmjr. Mgr. Jan Švejdar**  
policejní prezident

**Plk. Ing. Tomáš Hytych**  
ředitel Letecké služby

**Plk. Mgr. Petr Sehnoutka**  
ředitel Ředitelství služby pořádkové policie

## HZS ČR

**Genpor. Ing. Drahoslav Ryba**  
generální ředitel

**Plk. Ing. Daniel Miklós, MPA**  
náměstek GŘ pro prevenci a CNP

**Brig. gen. Ing. Vladimír Vlček, Ph.D., MBA**  
ředitel, Moravskoslezský kraj

## SSHR

**Ing. Pavel Švagr, CSc.**  
předseda

## KRAJSKÉ ÚŘADY

**Ing. Aleš Boňatovský**  
tajemník Bezpečnostní rady,  
vedoucí oddělení krizového řízení,  
Krajský úřad Pardubického kraje

## AFCEA (ČESKÁ POBOČKA)

**Ing. Tomáš Müller**  
prezident

## ZÁSTUPCI PRŮMYSLU

**Ing. Štěpán Černý**  
obchodní ředitel SVOS

**Bc. Adam Drnek**  
výkonný ředitel FUTURE FORCES FORUM

**Ing. Filip Engelsmann**  
generální ředitel AURA

**David Hác**  
ředitel pro strategii a rozvoj STV Group

**Ing. Michal Hon**  
předseda představenstva  
MESIT holding

**doc. Ing. Martin Hrinko, Ph.D., MBA**  
bezpečnostní expert

**Bc. Radek Kubíček, MBA**  
obchodní ředitel a jednatel 2K CONSULTING

**Ing. Martin Klicnar, Ph.D.**  
obchodní ředitel VR GROUP

**Ing. Jiří Kuliš**  
předseda představenstva a generální ředitel  
VELETRHY BRNO

**Ing. Radoslav Moravec**  
generální ředitel Zeveta Bojkovice

**Ing. Tomáš Mynarčík**  
ředitel vojenských programů Tatra Trucks

**Bc. Lukáš Novotný**  
manažer marketingu holdingu CSG

**Ing. Lenka Orlová**  
jednatelka a obchodní ředitelka ORITEST

**Ing. Petr Ostrý**  
jednatel AGADOS

**Ing. Jaroslav Pecháček, CSc.**  
viceprezident AOBP ČR,  
jednatel SWORDFISH

**Doc. RNDr. Vojtěch Petráček, CSc.**  
rektor ČVUT v Praze

**Mgr. Jiří Protiva**  
ředitel VTÚ

**Marika Přinosilová M.Sc.**  
ředitelka pro marketing a komunikaci  
OMNIPOL

**Ing. Jaromír Řezáč**  
generální ředitel GORDIC

**Ing. Jiří Řezáč**  
viceprezident pro spolupráci a obchodní  
politiku AOBP ČR, poradce GŘ OMNIPOL

**Ing. Milan Starý**  
ředitel HR a komunikace ERA

**Ing. Pavel Šalanda**  
viceprezident AOBP ČR,  
ředitel ROHDE & SCHWARZ - Praha

**Ing. Jiří Šimek**  
ředitel Quittner & Schimek

**Ing. Jiří Štefl**  
generální ředitel OPTOKON

**Ing. Jaroslav Trávníček**  
viceprezident pro průmysl AOBP ČR

**Pavel Trubačík**  
ředitel pro obchodní rozvoj a marketing  
Ray Service

**Ing. Aleš Výborný**  
ředitel pro Českou republiku BAE Systems

# Exkluzivně s 1. zástupcem náčelníka Generálního štábu AČR

V současné situaci celosvětové pandemie ale i vzhledem k vzrůstající nervozitě ze stále se zhoršujících mezinárodních vztahů jsme na přelomu roku již tradičně oslovili jednoho z čelních generálů naší armády, genpor. Mgr. Ing. Jaromíra Zůnu, MSc., Ph.D., 1. zástupce náčelníka Generálního štábu Armády České republiky.



Jednou z událostí, která v souvislosti s koronavirovou situací poutala pozornost veřejnosti, bylo budování polní nemocnice AČR v pražských Letňanech. Rychlost reakce vojenského zdravotnictví na úkol, přesun proudu techniky a materiálu, profesionalita příslušníků polní nemocnice, to vše bylo bedlivě sledováno veřejností, médií i odbornou komunitou. Že armáda v případě potřeby vyčlení polní nemocnici, bylo považováno za samozřejmost, která téměř nevyžaduje podstatnější součinnost a plánování. Pro nezasvěcené zůstalo pouze otázkou, zda úkol bude zvládnut v daném termínu a kvalitě. Kultura armády je ale založena na pravém opaku takového uvažování a nepřipouští kompromitaci plnění zadaných úkolů. Na druhé straně, uvážíme-li širší kontext, vyčlenění vojenské polní nemocnice takovou samozřejmostí ale nemuselo být.

Stačí připomenout, že v roce 2013 při rozsáhlé redukci armády v důsledku dopadů ekonomické krize, všichni co si mysleli, že jsou kvalifikovaní do toho mluvit, doporučovali škrtnat na armádní podporě. Ve shodě s představou, že těžší převažujícího způsobu použití armády v mírové době bude i v budoucnu spočívat v angažovanosti v mezinárodních operacích krizového řízení, byla redukce sil podpory považována za nejmenší mezi existujícími zly. Vojenské zdravotnictví v té době utrpělo podstatně. Idea redukce vojenského zdravotnictví však nikdy nebyla konjunkturní, ale bohužel kontinuální. Ještě v roce 2016 byl vznášen požadavek na zrušení jedné ze dvou polních nemocnic, kterými armáda disponuje. Nestalo se tak, protože bezpečnostní definici státu jsme vnímali v tom duchu, jak byla pro Českou republiku ještě v 90.

letech formulována a potvrzena sledem typů krizových situací. Polní nemocnice byly modernizovány a doplňují se materiálem, technikou a personálem. Rychlý a organizovaný přesun polní nemocnice do Prahy byl také ukázkou, co je myšleno v koncepci armády pod pojmy mobilita a kontejnerizace. Pokud bychom i po roce 2016 pokračovali v redukci vojenského zdravotnictví, určitě bychom nezasazovali polní nemocnici takto hladce. Pokud by v minulosti armáda podlehla názorům, že specializace je řešením a vševojsková armáda s plnohodnotným systémem velení a řízení na národní úrovni překonaným modelem, nemohla by být v takovém rozsahu dnes nasazena k řešení pandemické krize. Neplatí to ale jen o té současné, ale o všech potenciálních krizových situacích, kterým Česká republika může v budoucnu čelit.

Polní nemocnice, podpora organizace voleb, odběrové týmy, logistická podpora a další úkoly, patnáct tisíc nasazených vojáků včetně techniky a materiálu, potvrdily profesionalitu a připravenost armády k plnění úkolů krizového řízení. Armáda ČR byla schopna ihned aktivovat systém velení a řízení a současně vyčlenit požadované síly a prostředky i přesto, že k 1. lednu 2020 provedla v souladu s koncepcí výstavby AČR reorganizaci a přechod na třístupňový systém velení a řízení. Bylo to dáno kulturou připravenosti. Něčím, co je armádě vlastní. Proto měla AČR například připraveny kontingenční plány pro druhou vlnu pandemie COVID již v květnu 2020. I tato skutečnost si zaslouží být zachycena v hodnocení činnosti AČR při řešení koronavirové pandemie. Vyhodnocení činnosti složek bezpečnostního systému státu v průběhu pandemie

bude předmětem komplexních analýz až po jejím odeznění. Přesto si asi každý, kdo působí v této oblasti, určitě již nyní třídí své vlastní poznatky. Jeden z těch mých se mi jeví jako příhodný, abych jej při našem rozhovoru alespoň v zestručněné podobě zmínil. Týká se odlišností v uvažování mezi vojenskými a civilními součástmi v mezinárodních operacích krizového řízení. Koronavirová krize mě přiměla, abych po letech nahlédl do svých dříve publikovaných textů, kde jsem na ně narazil. Kde civilní organizace v operacích krizového řízení spoléhají na praktickou činnost, konsensuální přístup, koexistenci a operativní řešení potřeb, tam armáda uplatňuje doktrínu, vzdělání v oboru, systémy velení a řízení, součinnost, stálé operační postupy a plány. Kde civilní organizace uvažují o dlouhodobé angažovanosti k řešení podstaty krizové situace, tam armáda pracuje s cílovým stavem, termínem nasazení a následného odsunu k plnění dalších úkolů. Zatímco obecně platí, že civilní organizace jsou ochotny akceptovat riziko nesplnění úkolu, naopak ale neriskují v ekonomické oblasti, u armády je tomu opačně. Kdo sledoval průběh řízení pandemické krize

v České republice zblízka, může se pokusit na své úrovni o nalezení paralel mezi těmito poznatky. Pocházejí sice z prostředí mezinárodních operací krizového řízení, ale lze v nich nalézt obecné zákonitosti platné bez ohledu na formát provedení operace.

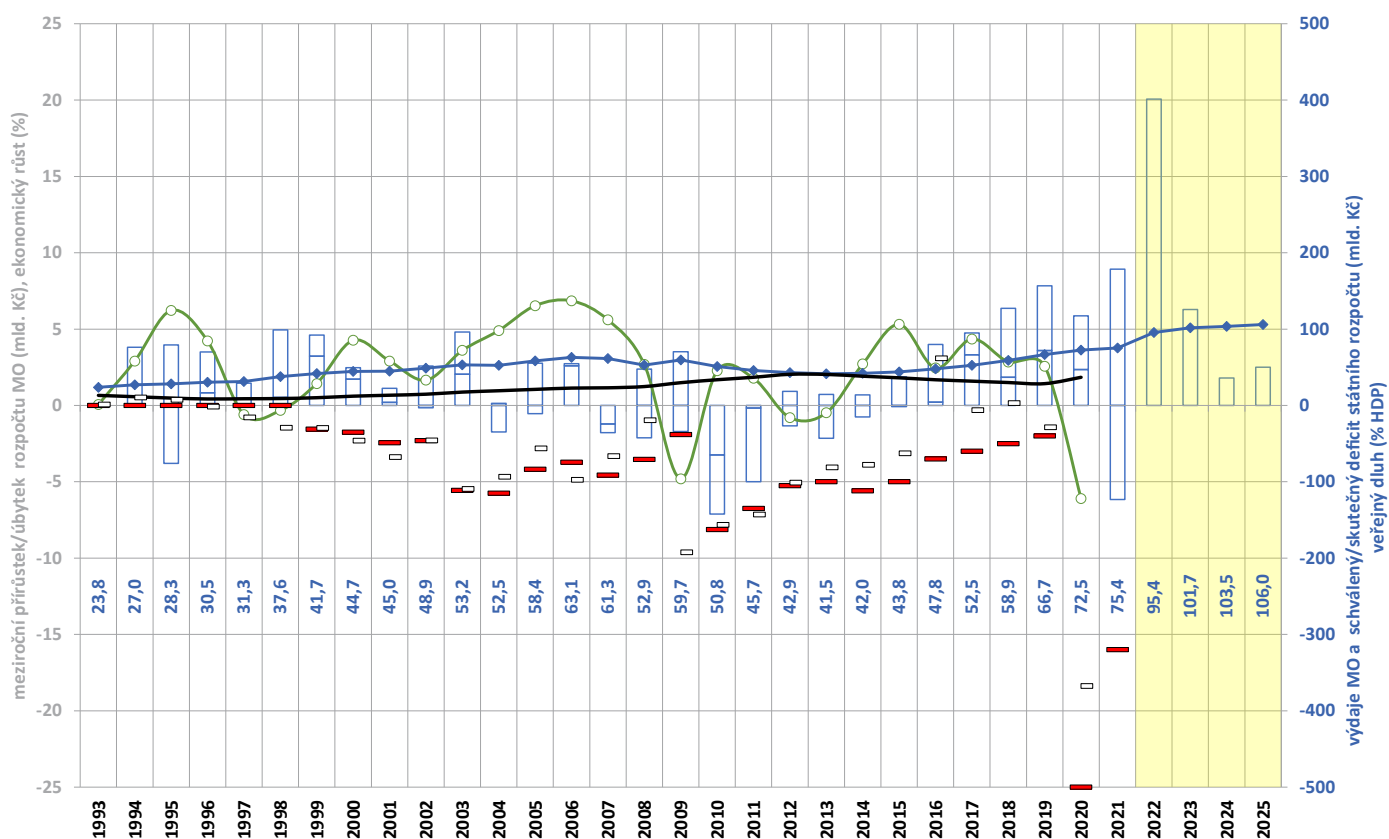
**Pane generále, začátkem roku 2020 jste nám poskytli rozhovor na téma naplňování milníku 2020 ve výstavbě Armády České republiky. Mohl byste se zmínit o projektech, které se v tomto roce podařily uskutečnit a zda-li koronavirová situace ve světě nenarušila naplňování cílů v Konceptu výstavby Armády České republiky 2030, kterou dne 30. 10. 2019 schválila vláda?**

Armádní hodnocení roku 2020 přirozeně poutá pozornost, protože se v něm scházejí hned tři specifické oblasti. Každoroční hodnocení výsledků AČR za výcvikový rok, vyhodnocení milníku 2020 ve výstavbě AČR a zapojení armády do řešení koronavirové pandemie. Na vyhodnocení roku i milníku 2020 v současné době pracujeme. Zveřejnění konečných ukazatelů a závěrečného bilancování musíme ještě

vyčkat. Přesto lze již nyní uvést, že za rok 2020 si armáda navzdory všem objektivně existujícím komplikacím zapsala několik zajímavých úspěchů. Byly dokončeny dodávky vozidel PANDUR II v konfiguraci KOVVŠ/KOVVS, prostředků PVO RBS-70 NG, lehkého zdravotnického odsunového prostředku LZTOP, pokračovaly dodávky vozidel TATRA, prostředků balistické ochrany jednotlivce, ručních zbraní a dalšího vojenského materiálu. V roce 2020 byla podepsána řada nových smluv, například na pořízení ručních zbraní od České zbrojovky, automobilu osobního terénního Toyota HILUX, pasivního sledovacího systému DPET, systému řízení palby s VTÚ Praha. Byly také uzavřeny důležité kontrakty na servis, modernizaci a zhodnocení pozemní a letecké techniky a dodávky vojenského materiálu. Absolutní většina všech uzavřených smluv jde za dodavateli z českého průmyslu. U velkých zakázek ze zahraničí je požadován 30–40% podíl zapojení českých firem na finálním produktu.

Navzdory současné pandemii mě nenapadá jediný podstatný důvod, který by mohl oslabit naši vůli pokračovat v procesu modernizace AČR. Do přípravy

**Výdaje Ministerstva obrany ČR v zákoně o státním rozpočtu (k 1. 1.), jejich meziroční změna a kontext vývoje ekonomiky a veřejných financí v letech 1993-2025**



Bohuslav Pernica podle dat ze Sbírky zákonů, MFČR a ČSÚ

projektů bylo v minulých letech vloženo značné úsilí. V současné době jsme již třetím rokem v realizační fázi, což je viditelné především na statistice počtu a hodnotě uzavíraných smluv. Dnes již není mnoho lidí, kteří by pamatovali dlouhodobý cíl přijatý před téměř dvaceti lety a s tím spojenou interní diskusi, tj. vybudovat jednu z nejlepších a nejmodernějších profesionálních armád malého státu. Na tom se nic nemění, protože nedošlo k přehodnocení původního záměru. Vypořádat se s důsledky pandemie a současně zajistit pokračování modernizace armády bude především otázkou erudice personálu v řízení souvisejících procesů a vůle pokračovat v nastoupeném směru.

V dlouhodobém kontextu výstavby profesionální armády nepředstavuje komplikace typu koronavirové pandemie zvláštnost. Nadto bylo ekonomické zpomalení zřetelné ještě před příchodem pandemie, která pouze urychluje průběh ekonomického cyklu. Stát musel v uplynulých dvaceti letech opakovaně řešit dilema mezi výdaji na obranu a řešením důsledků krizových situací. Stačí připomenout projekt profesionalizace spuštěný v letech 2001–2003, kdy došlo k souběhu teroristických útoků v USA, povodní v České republice a ekonomického oslabení. V jejich důsledku bylo nutné přehodnotit řadu původně plánovaných opatření, včetně rozsahu modernizace armády. Dalším příkladem byla globální ekonomická krize z let 2008–2010, jejíž důsledky odepaly celou sérii koncepčních dokumentů resortu MO, jmenovitě Transformace resortu MO (2007), Dlouhodobá vize resortu MO (2008) a připravovanou Konceptci rozvoje AČR (2008–2009). Současná pandemie let 2020–2021 je další krizovou situací v této řadě, které přicházejí prakticky ve shodném desetiletém cyklu. Jsem však toho názoru, že vypořádat se s jejími důsledky nebude v armádě tak náročné, jako bylo překonání důsledků krizí předchozích. Pro stručné srovnání, projekt profesionalizace se vyznačoval komplexností, velkým rozsahem prováděných změn, se sociálními a místně i ekonomickými dopady. Šlo o systémovou změnu provedenou cestou intenzifikace. Nic podobného dnes nepodstupujeme. Zaprvé, současná koncepce je technického rázu. Spočívá v provedení dosud nejrozsáhlejší modernizace a navýšení počtů AČR extenzivní metodou, která nepracuje s neurčitostí. Zadruhé, rozpočet na obranu

se zvyšuje, byť ne očekávaným tempem. Zatřetí, pohledem systémových pojmů teorie výstavby vojenských sil, šlo v případě profesionalizace o vztah adaptace-výkon, v současné koncepci modernizace-prestiž. Obecně platí, že redukce výdajů na obranu v okamžité reakci na krizovou situaci nebyla nikdy převažujícím důvodem podfinancování rozvoje armády. V letech 2003–2004 se celkové čerpání kapitoly MO změnilo z 53,2–52,5 mld, 2008–2010 z 52,8–59,7–50,8 mld, 2020–2021 ze 72,5–75,4 mld. Tím bylo vždy až následné rozevírání nůzek mezi ambicemi a realitou rozpočtu ve střednědobém horizontu, zejména po roce 2010. Konceptce výstavby profesionální AČR a mobilizace OS (2002) například počítala s rozpočtem na obranu v roce 2010 ve výši 95,1 mld. KVAČR 2030 (2019) byla postavena na předpokladu optimální výše rozpočtu obrany v roce 2030 ve výši 149,55 mld. Pozitivní trajektorie se znaky stability výdajů na obranu je patrná až od roku 2015 a bylo by na škodu růstový trend zabrzdit a znehodnotit tím potenciál, který byl v posledních letech v personální, technické i majetkové oblasti vytvořen. Současně bude nutné se ve strategickém plánování zamýšlet nad faktory, které cyklicky způsobují, že se v uplynulých dvaceti letech nedaří i za rostoucích výdajů prolomit přibližně stejnou úroveň bojové hodnoty armády. To by nastalo zejména v případě nesplnění cíle vybudovat těžkou mechanizovanou brigádu do roku 2026.

Současná diskuse o výši rozpočtu na obranu vychází z různých pozic a motivů. Neměli bychom v jejím průběhu ale zaměřovat příčinu a následek. Od vstupu do Aliance jsme byli svědky dvou koncepčních přístupů k výstavbě armády. Deterministický, reprezentovaný armádními koncepcemi, a holistický v podobě Bílé knihy o obraně (2011) pracující s cyklickým vývojem, pyramidou schopností a scénáři. Konceptce a BKO jsou typologicky dokumenty různého určení. Přesto plyne z jejich implementace poučení. Deterministické pojetí muselo být prakticky vždy podrobno přehodnocení, holistický přístup byl reálnou praxí i v dlouhodobém horizontu potvrzován. Pokud nyní hrozí situace, kterou ekonomové obrazně popisují jako oběšení na investiční smyčce, pak to není důsledek cyklického vývoje, ale chybné strategie. V tomto případě politické strategie, protože výstavba armády vychází z politického zadání.

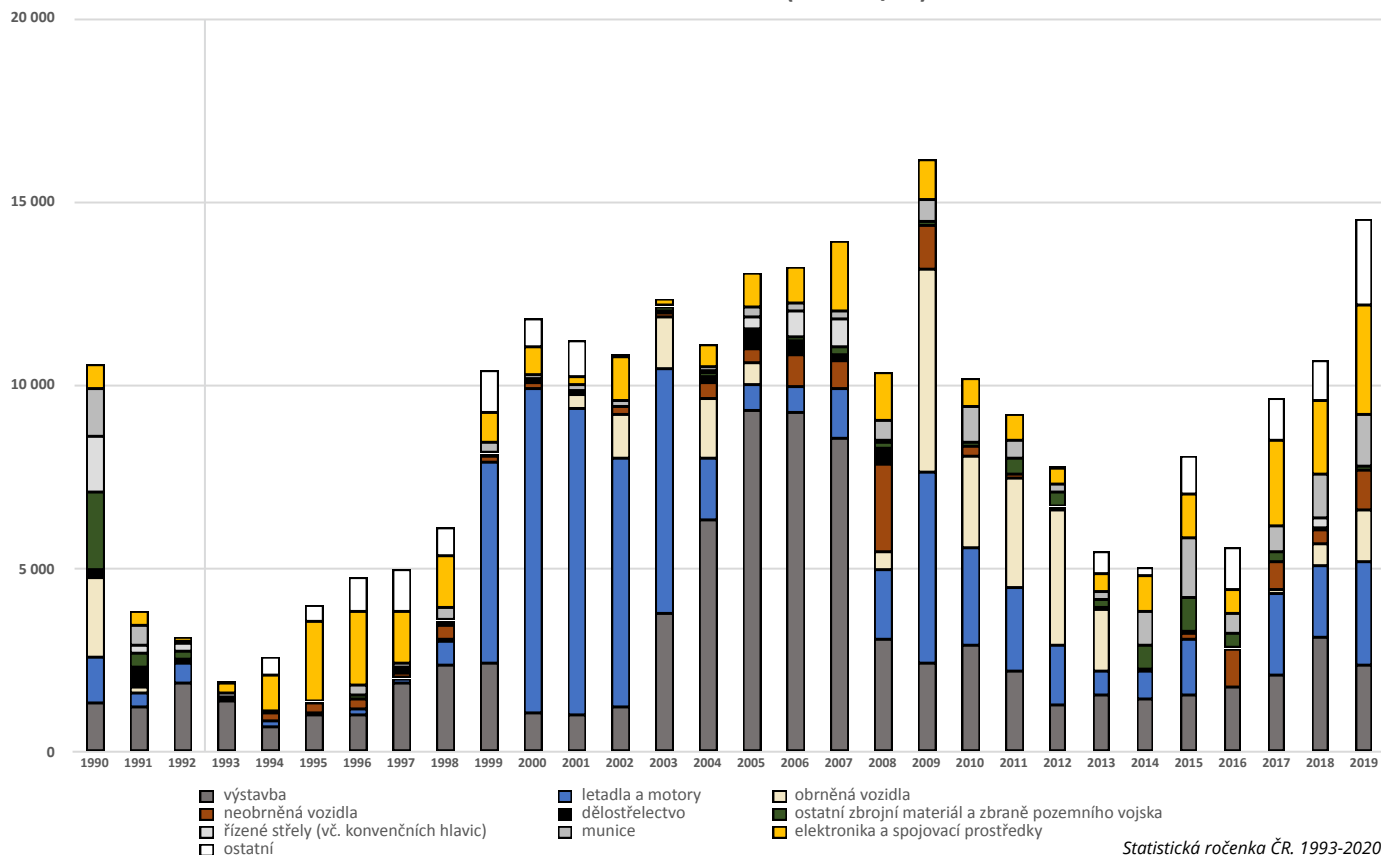
## **Jaké jsou zásadní priority AČR pro rok 2021, ale zejména z pohledu a zájmu obranného a bezpečnostního průmyslu ČR, hlavní úkoly pro příští desetiletí?**

Z hlediska zájmu obranného a bezpečnostního průmyslu je prioritou roku 2021 ta jedna – modernizace AČR. Pokud budou úspěšně dotaženy prioritní projekty, jakými jsou pořízení nového BVP, dělostřeleckého systému a SHORAD, jsou jenom tyto v hodnotě okolo 70 mld. V rozpočtu resortu MO na rok 2021 jsou alokovány finanční prostředky pro výdaje v oblasti programového financování ve výši 25,06 mld. Na financování dodávek z uzavřených smluv je plánováno 14,5 mld a významný objem finančních prostředků se plánuje na projekty s již vyhlášenou veřejnou zakázkou. V roce 2021 budou dále zahájeny nákupy z dříve uzavřených smluv, například mobilní 3D radiolokátor MADR, letouny CASA C-295, víceúčelové vrtulníky, kolová obrněná vozidla TITUS, vozidla CBRN a pasivní sledovací systém DPET. I tento stručný výčet dostává k pochopení důsledků, které by plynuly z podstatné redukce rozpočtu obrany ve finální fázi realizace akvizičních projektů.

Záměry AČR na následujících deset let jsou stanoveny v Konceptci rozvoje AČR k milníkům 2025/2030 a jsou veřejně k dispozici. Rozumím ale tomu, že položená otázka směřuje na vzdálenější horizont, protože jsem dotazy na budoucnost rozvoje armády také zachytil. Nikoliv na dekádu, ale desetiletí. V každém případě správná otázka. Od představitelů resortu obrany zazněly nové výzvy z oblasti pokročilých technologií, o kterých KVAČR 2030 příliš nehovoří. Obranný a bezpečnostní průmysl, stejně i výzkumná a vývojová pracoviště, přirozeně reagují a chtějí mít k dispozici co nejvíce informací potřebných pro zaměření své budoucí činnosti. Armádou jejich zájem nekončí, protože usilují o zapojení i do mezinárodních projektů, jejichž výstupy by mohly být potenciale využity i v AČR.

Konceptce výstavby AČR vychází z koncepční a plánovací praxe v resortu MO a je vizí, strategií i koncepcí v jednom těle. Prioritou je dosažení požadované skladby sil, která v souladu s cíli výstavby schopností NATO bude splňovat přijaté standardy. Pohledem hierarchie koncepčních a strategických dokumentů by někdo mohl říci, že jde o pověstné pře-

## Struktura výdajů na modernizaci ozbrojených sil Československa a Česka podle metodiky OSN v letech 1990 až 2019 (mil. Kčs/Kč)



přahání kočáru před koně. Cíle výstavby schopností v procesu obranného plánování NATO jsou sice členskými státy společně přijatým a uloženým ukazatelem, avšak stále pouze plánovacím procesem. Ten ze své logiky nepracuje s vlivy systémového okolí. K tomu je způsobilý pouze stát, který je povinen budovat bezpečnostní systém ve svém celku a komplexně k zajištění národních zájmů. Národní koncepce výstavby armády musí proto být ze své podstaty o dimenzi dále, než externí vstupy. Takové sice musí ve spojeneckém kontextu pojmout, avšak nikoliv jako centralitu, ale v rovnováze, jako další cíle. V opačném případě vzniká předpoklad vzniku cyklických nerovnováh, které jsem zmínil.

Koncepce výstavby AČR nehovoří o dlouhodobých záměrech rozvoje, v zahraničí označovaných jako futures, ale stanovuje výčet schopností, kterými bude armáda disponovat v daném čase. Pro řešení výstavby pro budoucnost je horizont koncepčního výhledu příliš krátký. Kam a jakým způsobem bude armáda směřovat v aplikaci pokročilých technologií a v jakých funkčních oblastech bu-

dou tvořit těžiště modernizačního úsilí v dlouhodobých horizontech, poskytuje rámcově odpověď Koncepce obranného aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací 2016–2022. Něco málo rovněž Strategie vyzbrojování a podpory rozvoje obranného průmyslu ČR 2025. Nikoliv ale v podobě popisu AČR budoucnosti. Holistické řešení vyžaduje dlouhodobou součinnost s civilními institucemi, do níž armáda přispívá doktrínou, způsobem použití, rozvojem operačního umění a podobně, a je na kvalifikovaných institucích nabízet technologická řešení, která v budoucnu umožní jejich aplikaci.

Aniž bychom měli již dnes všechny potřebné odpovědi, budou mezi hlavní oblasti aplikace pokročilých technologií v procesu modernizace armády patřit autonomní systémy, bezpilotní prostředky, robotika, umělá inteligence, satelitní technologie, 3D tisk, nové materiály, informační technologie a spojovací systémy, pasivní sledovací systémy, zbraňové systémy na principu řízené energie, simulační a trenažérové technologie, případně další v souladu s technologickým vývojem a vývojem vojenství. Obecným cílem je nejenom

budování technologicky vyspělé armády, ale také náhrada lidské práce kapitálem.

**Názor ministra obrany ČR při obhajobě vynakládaných schválených financí na modernizaci AČR a plnění koaličních závazků byl ve sdělovacích prostředcích zřetelně vysvětlen. Můžete politickou obhajobu ministra obrany na toto téma doplnit konkrétnějšími případy? Myslím tím konkrétní příklady v již realizovaných zakázkách atd. Co by případné finanční zmrazení pro Českou republiku, AČR a potažmo pro české firmy obranného a bezpečnostního průmyslu znamenalo?**

Občané České republiky se mohli přesvědčit, jak v případě vzniku krize fungují v bezpečnostním systému státu představy typu just in time, nebo princip odložené potřeby. Pokud je vyslán kontingent do zahraniční operace, zpravidla vždy je dostatek času na jeho přípravu a všestranné zabezpečení. Pokud vznikne vážná krizová situace ohrožující stát s krátkou varovací dobou, armáda je použita ve stavu v jakém se nachází.



Bezpečnostní architektura Evropy je natolik provázaná, že pokud by byl nucen z důvodu ohrožení bezpečnostních zájmů mobilizovat své kapacity některý z evropských států, budou automaticky přijímat podobná opatření i ostatní. V takovém případě obranný průmysl dané země zabezpečuje prioritně potřeby svého státu. Vše ostatní je druhotné. Bezpečnostní systém státu musí mít proto zajištěny základní materiální předpoklady, aby byl schopen v souladu s bezpečnostními scénáři zajistit adekvátní reakci na vzniklou situaci. Zmiňuji bezpečnostní systém jako celek, protože pouze o armádě zajištění bezpečnosti státu v dnešní době není. Potřeba spočívá v dosažení nové rovnováhy v budování armády a bezpečnostního systému státu. K tomu je potřeba národní teorie, národní model a kontinuální aktualizace bezpečnostní definice státu.

Proliferace pojmu vojenská schopnost ve strategických dokumentech i ve veřejné diskusi vede k představě, že jejich dosažením a tím splněním závazku ve formě příspěvku do kolektivní obrany, jsou zajištěny naše bezpečnostní potřeby. Pojem

vojenská schopnost však nemá žádnou subjektivitu. Jde o odbornou konstrukci, standardizační hledisko, a neodpoví na otázku, v jakém je vztahu, jaký má podíl, nebo jakou je vojenská schopnost prioritou ve vazbě k národnímu zájmu v oblasti obrany a bezpečnosti. Vychází z vnějšího prostředí a neváže se na národní bezpečnostní model, částečně ani jeho kapacity. Úroveň investice státu do obrany je vždy úměrná očekávaní budoucích přínosů ve vztahu k pravděpodobnostnímu spektru možných forem ohrožení a krizí. Stát je proto povinen budovat svou vojenskou sílu prioritně podle národních hledisek a teprve následně podle vnějších metodik. Jinými slovy, skutečná potřeba pro zajištění obrany a bezpečnosti České republiky má větší rozměr, než jsou alianční závazky. Pokud vyčleňované zdroje státu na obranu obtížně dostačují na samotné plnění přijatých aliančních závazků, potom jde o systémovou chybu v nastavení parametrů výstavby vojenských sil. Ta musí být odstraněna, jinak se nevyhneme pokračování stavu trvalého nedoplnění armády personálem, nebo nedokončených modernizací.

Již v předešlé otázce jsem naznačil míru pnutí mezi rozpočtem, investicemi, ambicemi i přijatými závazky vůči Alianci. Také jsem uvedl, že nejde jen o rozpočet na rok 2021, ale rozhodující je stabilita rozpočtu ve střednědobém horizontu, zejména po roce 2023. Pokud obrazně vypadne z rozpočtu obrany v roce 2021 deset miliard, tento výpadek se přenáší i do každého následného rozpočtového období. Zkušenost z předchozích krizí také ukazuje, že redukce rozpočtu na obranu, nebo zpomalení tempa jeho růstu, následovaly vždy s dvou až tříletým odkladem za krizovou situací. Proto jsou obavy z vývoje po roce 2023 oprávněné. V takovém případě by bylo nejenom nutné řadu projektů dále posunout v čase, redukovat a revidovat závazky, ale přehodnotit i strukturální ukazatele. V minulosti k takovému vývoji vždy došlo. Nejde pouze o investice a modernizaci, ale i o způsobilost armádu provozovat a zajistit požadovaný stupeň připravenosti. Veřejná diskuse nad dopady krácení rozpočtu osciluje kolem hlavních projektů vyzbrojování. Nedocněna je oblast běžných výdajů, ze kterých je financován



BEYOND RADAR



VIDĚT A NEBÝT VIDĚN

VERA-NG

UNIKÁTNÍ Pasivní sledovací systém (PET) pro detekci, lokalizaci a identifikaci vzdušných, pozemních a námořních cílů

www.era.aero

velký objem nákupů materiálu, servisů, komodit a služeb. Hovoříme v tomto případě o stovkách projektů, které jsou zajišťovány českými firmami, pro které již dnes není v našich plánech finanční krytí. Dopady pro české firmy obranného a bezpečnostního průmyslu jsou v takovém případě stejně podstatné, jako je tomu v případě odkladů nebo rušení strategických a významných projektů, jejichž většinový podíl je realizován zahraničními firmami.

**Pane generále, na závěr bych chtěl znát Váš názor na současnou „výbušnou“ celosvětovou situaci, myslím tím minimální komunikaci mezi současnými mocnostmi světa, tedy USA, Ruskem, Čínou a islámským světem v čele s Íránem.**

Malé státy potřebují idealismus v mezinárodních vztazích, aby se mohly prosadit. Mocnosti buď budou mít vůli společně nalézt pozitivní projekt jako řešení pro většinu, nebo bude pokračovat trend uzavírání států, regionů, nebo aliancí, do svých sfér vlivu a vlastních systémů. Druhé převládá a realistická škola opět nabírá na relevantnosti. Produkce prestižních světových analytických center je stále otevřenější a jednoznačnější v prognózách vývoje v bezpečnostním prostředí i mezinárodních vztazích. Pohledem bezpečnostních strategií se nacházíme v období konce válek posledních dvou desetiletí, především války v Iráku a Afghánistánu. Vždy tomu tak bylo, že když jedna vojenská kampaň končí, začíná diskuse o té případné budoucí. Od možného charakteru budoucích krizí až po způsoby, jak jim čelit, včetně relevantnosti aliancí. NATO bylo založeno na hodnotách, které jsou neměnné. Jsou jimi obrana svobody, společného dědictví a civilizačních hodnot, které jsou založeny na principu demokracie, svobody jednotlivce a vlády zákona, od kterých je také odvozováno poslání Aliance. Přestože se dnes svět jeví bezpečnější než v období bipolárně rozděleného světa, náklady na bezpečnost se neustále zvyšují. Období geopolitického přechodu z bipolárního na unipolární uspořádání světa s jedinou supervelmocí, kterou jsou USA, končí. Unipolarita je sama o sobě nepřírozeným mocenským uspořádáním ve struktuře mezinárodních vztahů a postupně ustupuje jinému, multipolárnímu modelu. Přes relativní pokles vlivu

si USA i nadále zachovají pozici vojensky nejsilnější země světa, ale již jen jako jedna z mocností a bez celkového dominantního postavení. Musí si proto samy, včetně hlavních aliancí, které jsou o USA opřeny, do budoucna počítat s mnohem větší obezřetností. Uvedená obezřetnost vrací strategickou kulturu Západu zpět ke svým základům, spočívající v geopoliticky žádoucím uspořádání světa, jeho regionů a nového geopolitického systému, který po období unipolarity nastoupí.

Přestože pro značnou část lidské populace je poslání hlavních mezinárodních a nevládních organizací přitažlivé a jejich význam mimo vši pochybnost, je nutné o nestátních subjektech uvažovat v mezích jim vymezeného místa v systému. V rovnicích geopolitických kalkulací jim patří role proměnných zatěžujících již tak komplikovaný systém, případně i rizikových faktorů. Při hledání odpovědí na tyto otázky je stát čitelnější, než mnohdy obtížně uchopitelné prostředí nestátních subjektů. To nás přivádí k otázkám typu nejhorší možný scénář, které budou muset liberální demokracie v kontextu vývoje globálního systému a jeho institucionizací řešit:

- skupina principů, na kterých jsou naše kultury založeny, nemusí být přijata jako základ solidarity a společné činnosti v globálním kontextu;
- nemusí být dosaženo shody nad žádnou skupinou principů jako základu solidarity a společné činnosti v multikulturním kontextu;
- budoucí výzvy mohou být pro někoho silnější, než hodnoty, na jejichž základech byl svět sjednocován po ukončení II. světové války a formován v období studené války.

Svým charakterem jsou tyto otázky ale vnější. Hlavní interní otázka spočívá v řešení vztahu mezi neobchodovatelností principů, na nichž jsou demokratické společnosti založeny – demokracie, svoboda jednotlivce a vláda zákona – a do jaké míry je přijatelná jejich modifikace. V oblasti ekonomických zájmů je prostor pro kompromis. Pokud jde například o záruky kolektivní bezpečnosti, je hrozba jejich rozpadu v případě kompromitace těchto principů reálná.

Zvýšený akcent na národní zájem v obsahu bezpečnostních strategií členských států NATO a EU bude logickou reakcí na současný bezpečnostní vývoj. Oslabení existující architektury bezpečnostních

institucí v euroatlantické oblasti sice není v zájmu nikoho, přesto si bezpečnostní potřeby států vyžádají alternativní pohled i na případný svět po těchto institucích. Na úrovni národních států mezi prvními ustoupí do pozadí dnes převládající argument při projednávání výše obranných výdajů jako závazku vůči Alianci, který bude postupně vytěsněn zdůvodněním, že jde především o zajištění bezpečnostních potřeb státu. Spojené státy tuto vnitřní dichotomii priorit v bezpečnostní politice nemají, a proto si poradí s geopolitickým vývojem ve světě lépe, než státy evropské. Pro ČR se zřejmě nenabízí vhodnější bezpečnostní alternativa, než zpevnění geopolitické osy Berlín – Praha – Vídeň s USA, která v historické roli balancéra ve středoevropském regionu nahradí Velkou Británií. Proto jsem v roce 2016 v jedné ze svých prací publikoval tézi: „Pro podporu národních zájmů může být potenciál obranné spolupráce ČR s Německem ve svých přínosech vyšší, než který nabízí obranná spolupráce v rámci V4, a to v rovině politické i věcných prostředků. Země střední Evropy s Polskem v roli pivotní oblasti nebudou mít jinou alternativu, než usilovat o těsnější bezpečnostní vazbu s USA na bilaterálním základě, kterou bude nutné podpořit oboustranně výhodnými investicemi do obrany.“ Tuto predikci si každý může srovnat s dnešní realitou. Henry Kissinger ve své knize *Uspořádání světa* (2016) uvádí, že vstupujeme do doby, v níž bude budoucnost určována silami stojícími mimo jakékoliv omezení a řád. Stát, který nebude schopen definovat svůj bezpečnostní zájem a adekvátně jej zajistit, bude ztrácet na své suverenitě i bezpečnosti.

*Pane generále, děkuji Vám za odpovědi.  
Miloš Soukup*

# POZEMNÍ SYSTÉMY IAI

Inovativní řešení pro kombinované  
pozemní operace



## Komplexní spektrum autonomních řešení pro pozemní síly

- Pokročilý situační přehled
- Schopnost přežít a ochrana sil
- Útočné a obranné systémy pro malé výšky
- Širokopásmové síťové komunikační systémy
- Robotická pozemní vozidla

**ELTA Systems Ltd.**

[www.iai.co.il](http://www.iai.co.il) • [market@elta.co.il](mailto:market@elta.co.il)



Where Courage  
Meets Technology

# Rozhovor s šéfem společnosti ORITEST GROUP

Rodinná společnost Oritest je známá velmi úzkou spoluprací s chemiky v Liberci, je členem AOBP ČR a zároveň je významným dodavatelem své produkce do AČR. V posledním období výrazně rozšířila svoji působnost v různých regionech světa, v současné době dodává do více jak 50 zemí Evropy, Afriky, Asie a Jižní a Severní Ameriky.



**Pane jednateli, Vaše firma bude příští rok slavit 30 let od svého založení. Mohl byste našim čtenářům prozradit, jak jste se dostal k výrobě detekčních a obranných prostředků?**

Náhodou. Asi chcete vědět, co je ta náhoda. Pracoval jsem ve výzkumném potravinářském ústavu a tam tenkrát byl jeden jednoduchý detektor na zjišťování otravných látek, jeden z výstupů nebo výsledků výzkumné činnosti. Rozhodl jsem se s několika kolegy, že založíme soukromou společnost, která se dodnes jmenuje Oritest s cílem, že bychom vyvinutý detektor vyráběli a uvedli ho na trh.

**Jak rychlá je detekce nebezpečných látek Vašimi přístroji?**

Máme různé papírky či proužky, kde je obvyklá doba detekce v několika minutách 1-3 minuty. Je jedna výjimka, a to de-

tekční papírky na kapalné otravné látky. Zde je detekce okamžitě během několika vteřin.

**Vyvíjí se tento obor v současnosti rychle?**

Ano. Přímo bouřivě. A to z jednoho prostého důvodu. Nebezpečí pro člověka v životním prostředí není jenom v chemických zbraních, ale v chemikáliích a chemických látkách jako takových. Tak, jak se rozvíjí industrializace a chemický průmysl na celém světě, tak současně s tím roste potřeba výrobu kontrolovat, chránit životní prostředí, chránit jednotlivce a v tom je také významný díl naší činnosti.

**Jak pomoci masovému rozšíření těchto technologií?**

Co to je masové rozšíření. Já si myslím, že tyto technologie jsou masově rozšířeny

tam, kde to v současné době je užitečné. Zjednodušeně řečeno, aby každá rodina měla doma v šuplíku několik těchto produktů s domněnkou, že tím zvýší svoji bezpečnost, tak to je omyl.

**Jaké jsou požadavky na detekci ze strany Vašich zákazníků podle jejich typu? Bavíme se o armádě nebo HZS ČR.**

Dá se říct, že všichni mají stejný požadavek. Musí to mít co největší citlivost, musí to být co nejmenší, musí to být co nejjednodušší, musí to být co nejspolehlivější, takže to pracuje při jakýchkoliv klimatických podmínkách, a aby to bylo co nejlacnější.

Naše konkurenční výhoda je v tom, že my v současné době vyrábíme a dodáváme na trh takřikajíc klasické detekční produkty ve formě různých papírků, proužků a trubiček a v současné době (musím se přiznat a prozradit), jsme ve stádiu docela pokročilého vývoje nového vlastního elektronického přístroje.

**Jak moc musí být kontaminovaný předmět, tedy kontaminovanou látkou tak, aby detekce byla úspěšná?**

Kontaminován může být buď vzduch, může být kontaminována voda, může být kontaminována potravin, anebo povrch. Toxické látky jsou ve formě par, plynů, aerosolů, anebo kapalin. Každá kontaminace a každý povrch vyžaduje jiný způsob detekce.

*Děkuji Vám za rozhovor a přeji mnoho úspěchů ve Vaší práci.*

Šárka Cook



obr. 1



obr. 2



obr. 3

Na obrázcích jsou nejběžnější reprezentanti z řady našich produktů. Je to detekční papírek pro okamžité zjištění kapalných BCHL (obr. 1), sada detekčních trubiček pro širokou škálu BCHL a PTL (obr. 2) a detekční proužek pro detekci nervově paralytických látek (obr. 3). Jednotlivé prostředky a zvláště pak jejich kombinace do souprav přináší docela velký úspěch. Jsou aplikovány jako součást výzbroje a výstroje mnoha armád a záchranných sborů po celém světě. Zájem o ně trvale roste a každý rok získáváme nové zákazníky.

# Veletrhy IDET, PYROS, ISET 2021 ukáží inovace v obranném a bezpečnostním průmyslu

Mezinárodní veletrh obranné a bezpečnostní techniky IDET, jehož 16. ročník se uskuteční v mimořádném termínu od 20. do 22. října 2021 v Brně, se dlouhodobě řadí k nejvýznamnějším přehlídkám pořádaným v zemích NATO. Jedinečný je také spojením s veletrhy PYROS a ISET, díky čemuž se společně prezentují všechny složky integrovaného záchranného systému. O přípravách i plánované podobě bezpečnostních veletrhů jsme hovořili s jejich ředitelem Michalisem Busioseem, který působí v oblasti veletržnictví již osmnáct let.



**IDET je důležitou platformou obranného a bezpečnostního průmyslu ve střední Evropě. V čem spočívá jeho hlavní význam?**

IDET nabízí jedinečný prostor pro navazování průmyslové spolupráce. Umožňuje propojení českého a zahraničního obranného průmyslu a je tedy ideálním místem pro rozvoj obchodních vztahů. Žádná jiná oborová akce tohoto charakteru v tuzemsku se netěší tak velkému politickému zájmu v čele s předsedou vlády ČR, který veletrh nejen zahajuje, ale současně navštěvuje firmy na jejich expozicích. Ve spolupráci s Ministerstvem obrany ČR a Asociací obranného a bezpečnostního

průmyslu se také snažíme na veletrh přivést co nejvíce zahraničních delegací a hostů a podporovat tak proexportní zaměření českých firem v tomto oboru. Mezi účastníky nechybí zástupci NATO a European Defence Agency. IDET je také významnou ukázkou inovací. Vystavovatelé na svých expozicích prezentují nejmodernější techniku a pravidelně představují nové inovativní technologie.

**Mohl byste nám již nyní přiblížit podobu chystaného ročníku, který se uskuteční v říjnu letošního roku?**

Věřím, že ve druhé polovině roku bude vzhledem k plánované realizaci očkovací strategie v ČR i ve světě umožněno konání veletrhu v tradičním rozsahu a bez výrazných omezujících opatření. Těší mě, že vystavovatelé mají i přes současnou složitou situaci vysoký zájem o veletrh. Prezentovat se tradičně budou významné firmy z Česka i ze zahraničí. Jednotlivá odvětví obranného průmyslu tak budou znovu reprezentativně zastoupena. Na největší ploše se tradičně představí Ministerstvo obrany ČR a Armáda ČR. Jejich expozice se tentokrát zaměří na modernizaci AČR. V letošním roce jsme se rozhodli obsahově více zaměřit na téma kyberbezpečnosti, které nabývá stále většího významu. Ve spolupráci s MO ČR také aktuálně pracujeme na partnerství některé z evropských zemí.

**Novinkou bude Security Innovation Zone, která vzniká ve spolupráci s AOBP. O co konkrétně se jedná?**

Účelem projektu je podpořit, a především představit start-upy působící v obranném a bezpečnostním průmyslu. Začínající firmy nabízí mnohdy výjimečná technologická řešení a disponují výrazným potenciálem růstu. Na IDETu se tyto společnosti budou prezentovat pod hlavičkou AOBP a rozhodně se bude jednat o zajímavou součást letošního ročníku.

**Veletrh IDET se koná společně s veletrhy PYROS a ISET. Osvědčuje se toto spojení?**

Rozhodně ano. Tato trojice veletrhů se vzájemně doplňuje a jejich spojení do jednoho termínu oceňují návštěvníci i vystavovatelé. Firmy mohou nabídnout své produkty nejen zástupcům ozbrojených sil, ale i všem složkám integrovaného záchranného systému. Vojáci, hasiči, policisté i zástupci dalších složek totiž často používají podobné vybavení, ať už jsou to uniformy, zbraně, munice nebo nejrůznější druhy ochranných prostředků. Situace spojená s pandemií COVID-19 zároveň ukázala, jak důležité je mít kvalitně vybavené složky IZS, takže předpokládám zvýšený zájem o modernizaci v této oblasti.

**Kdo všechno se podílí na přípravách veletrhu?**

Vzhledem ke strategickému významu obranného průmyslu pro každou zemi je důležité diskutovat zaměření veletrhu s hlavními partnery. Na začátku příprav probíhají jednání se zástupci Ministerstva obrany ČR, Generálního štábu Armády ČR



i Asociací obranného a bezpečnostního průmyslu. Cílem je vytvořit takový veletrh, který bude co nejefektivnější pro všechny jeho účastníky. Reagujeme na aktuální potřeby Armády ČR a dalších ozbrojených složek i na chystané státní zakázky. Vzhledem k propojení s veletrhy PYROS a ISET se na přípravách bezpečnostních veletrhů a jejich programu podílejí také Hasičský záchranný sbor ČR, Policie ČR, Celní správa ČR, Vězeňská služba ČR a Správa státních hmotných rezerv. Proces příprav je tedy velice rozsáhlý a začíná prakticky ihned po skončení předcházejícího ročníku.

### **Součástí veletrhu je i doprovodný program. Co všechno bude pro účastníky připraveno?**

Tradičně proběhne řada vysoce odborných konferencí a seminářů, které se zaměřují na aktuální oborová témata. Ukázky techniky a zásahů všech složek integrovaného záchranného systému budou k vidění v IDET ARENĚ, tedy v terénním polygonu na volné ploše. Prezentovat se zde bude také Armáda ČR, která na veletrhu tradičně představuje atraktivní doprovodný program. Opět nebude chybět ani soutěž Zlatý IDET, kdy nezávislá odborná porota ocení ty nejlepší a nejnovější exponáty.

### **Jak by se firma měla na veletrh připravit, aby pro ni účast byla úspěšná?**

Klíčové je zejména začít s přípravou včas. Je potřeba si ujasnit hlavní cíle a očekávání od účasti na veletrhu. Ve většině případů se jedná o cíle prodejní, takže tomu firma musí přizpůsobit i přípravu na veletrh. Nelze spoléhat pouze na návštěvníky, kteří přijdou na expozici sami od sebe, ale je nutné, aby firma aktivně zvala zákazníky, se kterými chtějí na veletrhu jednat. Vystavovatelům se samozřejmě snažíme

co nejvíce s efektivní propagací pomáhat prostřednictvím našeho marketingového oddělení. Důležité je, abychom znali obsah expozic co nejdříve a mohli s těmito informacemi pracovat v průběhu veletržní komunikační kampaně. Mohu však říct, že většina vystavovatelů přípravu na veletrh nepodceňuje a věnuje jí dostatek času.

*Pane řediteli, děkuji Vám za rozhovor.  
Šárka Cook*





# USAR odřad České republiky jako součást Mechanismu civilní ochrany Evropské unie

## Mechanismus civilní ochrany Evropské unie

Stěžejním dokumentem Evropské unie v oblasti civilní ochrany je Rozhodnutí Evropského parlamentu a Rady č. 1313/2019/EU, o Mechanismu civilní ochrany Evropské unie, který umožňuje užší spolupráci zúčastněných států a lepší koordinaci a reakci na velké mimořádné události uvnitř i mimo EU. Tento a předešlé legislativní akty vznikly s ohledem na výrazné zvýšení počtu a závažnosti přírodních a člověkem způsobených katastrof v posledních letech a v situaci, kdy se předpokládá, zejména v souvislosti se změnou klimatu a potenciálních interakcí několika přírodních a technologických rizik, že jejich důsledky budou stále více závažnější a dalekosáhlejší. Hlavním cílem Mechanismu civilní ochrany Evropské unie (dále jen „mechanismus unie“) je podporovat, koordinovat a doplňovat činnosti zúčastněných států v oblasti civilní ochrany a zlepšovat účinnost systémů v oblasti prevence, připravenosti a reakce na přírodní a člověkem způsobené katastrofy. Ochrana, která se zajišťuje v rámci mechanismu unie, se týká především ochrany obyvatelstva, ale také životního prostředí a majetku včetně kulturního dědictví. V současnosti se mechanismus unie vztahuje na všech 27 členských států Evropské unie a 6 přidružených zemí - Černou Horu, Island, Makedonii, Norsko, Srbsko a Turecko. Využití některých z jeho nástrojů je umožněno i přístupujícím zemím, kandidátským a potenciálně kandidátským zemím, které jsou součástí evropské politiky sousedství.

Mechanismus unie dnes disponuje celou řadou nástrojů a opatření, které lze v případě katastrofy nebo její bezprostřední hrozby okamžitě aktivovat, pokud postižená země požádá o pomoc prostřednictvím Střediska pro koordinaci odezvy na mimořádné události (ERCC – Emergency



Response Coordination Centre) sídlícího v Bruselu. Jedním z nejvýznamnějších operativních nástrojů mechanismu unie pro poskytnutí okamžité pomoci jsou tzv. moduly civilní ochrany Evropské unie. Jedná se o předem definované jednotky-odřady členských států, vytvořené

z vnitrostátních zdrojů jednoho nebo více členských států, určené pro rychlou a účinnou reakci na mimořádnou událost. Česká republika prostřednictvím mechanismu unie v současnosti nabízí celkem 6 typů modulů. Dva z těchto modulů jsou tzv. USAR odřady (z anglického



Urban Search and Rescue), které jsou primárně určeny pro vyhledávací a záchrannou činnost ve zřícených budovách při zemětřeseních nebo jiných mimořádných událostech. V rámci mechanismu unie jsou nabízeny ve dvou definovaných úrovních z hlediska počtu osob a vybavení – střední odřad (MEDIUM USAR) a těžký odřad (HEAVY USAR).

### Historie USAR odřadu České republiky

Počátek USAR odřadu v České republice (dále také „USAR odřad“) lze datovat do roku 1999, kdy byly Turecko a Tchaj-wan zasaženy ničivými zemětřeseními. Česká republika se tehdy připojila k řadě států z celého světa, které vyslaly do postižených zemí své záchranné týmy specializované na vyhledávání a záchranu osob ze sutin. Obě tyto záchranné operace jednoznačně ukázaly, že Česká republika není na poskytování záchranné humanitární pomoci do zahraničí systémově připravena, a to včetně chybějící opory v právních předpisech.

Průlom ve vývoji USAR odřadu nastal po přijetí zákona č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, který mimo jiné upravuje oblast zapojení České republiky do mezinárodních záchranných operací při mimořádných událostech v zahraničí. Dalším významným krokem bylo napojení České republiky prostřednictvím Ministerstva vnitra – generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky (dále jen „MV-GŘ HZS ČR“) v roce 1999 na mezinárodní poradní skupinu pro vyhledávací a záchranné práce INSARAG (International Search and Rescue Advisory Group), působící pod patronací OSN, respektive pod jeho úřadem UN OCHA (United Nations - Office for Coordination of Humanitarian Affairs). INSARAG se obecně zabývá problematikou vyhledávání a záchrany osob v obydlených oblastech s cílem stanovit pro USAR odřady minimální mezinárodní standardy a postupy pro mezinárodní koordinaci nasazených týmů při zemětřeseních na základě své vlastní metodiky.

Od této chvíle nastal v České republice progresivní vývoj v budování kapacit USAR odřadu na všech jeho úrovních, např. pořízením technických a logistických prostředků, formováním personální základny, definováním standardních operačních postupů apod., a to výhradně s využitím sil a prostřed-



ků Hasičského záchranného sboru (dále jen „HZS“) hl. m. Prahy a ad-hoc řešeního nasazení lékaře a kynologů se psy. Důvodem byla jejich, v té době, široká personální i materiální základna, a to i v návaznosti na polohu mezinárodního letiště Praha – Ruzyně i na základnu dopravního letectva Armády České republiky Praha – Kbely, která byla schopna vyčlenit letecké prostředky pro přepravu humanitární a záchranné pomoci. Nedílnou součástí USAR odřadu byli vždy také kynologové se speciálně vycvičenými psy pro vyhledávání živých osob ze sutin. V minulosti se k této činnosti využívali výhradně kynologové sdružení v různých zájmových organizacích a spolcích, např. ve Svazu záchranných brigád kynologů České republiky. Přelom nastal v roce 2003, kdy MV-GŘ HZS ČR přistoupilo k systémovému řešení této problematiky a vydalo pokyn ke stanovení podmínek a pravidel pro vznik služební kynologie v České republice. Z důvodu posílení personálně – technických kapacit a snížení zátěže HZS hl. m. Prahy, bylo v roce 2006 rozhodnuto o vzniku USAR odřadu také v rámci HZS Moravskoslezského kraje (dále jen „HZS MSK“). V roce 2007 dosáhla HZS MSK plné akceschopnosti USAR odřadu pro potřeby nasazení na území České republiky i pro nasazení v mezinárodních záchranných operacích. Tyto dva USAR odřady se pravidelně střídají v měsíční pohotovosti pro případné mezinárodní nasazení.

### Základní fakta o USAR odřadu

Mezi hlavní úkoly USAR odřadu patří lokalizace, vyhledávání a vyproštění osob ze zřícených nebo staticky narušených objektů, a v případě nutnosti poskytnutí první pomoci pro záchranu života až do předání zraněných osob zdravotnickým složkám k dalšímu ošetření. V celosvětovém měřítku jsou USAR odřady nejčastěji nasazovány při ničivých zemětřeseních, v jejichž důsledku dochází k vážným statickým poškozením budov a zranění či úmrtí velkého počtu osob. Zahraniční zdroje uvádějí, že za posledních 60 let zemřelo v přímé souvislosti se zemětřeseními více než 1,4 milionů lidí. V České republice, která neleží v oblastech potenciálně ohrožených zemětřesením, se jedná zejména o zásahy ve zřícených budovách či budovách s narušenou statickou, kde příčiny jsou často technického či technologického charakteru, např. výbuch plynu, dopravní nehody, neodborná stavební činnosti, atd. Vyhledávání a záchranu osob ze zřícených nebo staticky narušených objektů patří k nejnáročnějším činnostem v působnosti jednotek požární ochrany. Je zapotřebí řada speciálních technických prostředků, např. elektronické vyhledávací zařízení k lokalizaci obětí, které nejsou, zejména z pohledu vysokých pořizovacích nákladů, běžnou výbavou jednotek požární ochrany. Navíc je tato činnost také spojena s potřebou vysoké úrovně znalostí a odborné přípravy příslušníků při výkonu specifických činností a postupů.



Z výše uvedených důvodů není možné a ani ekonomicky únosné odborně připravit a vybavit každou jednotku požární ochrany na řešení takovýchto typů mimořádných událostí odpovídajícím způsobem tak, aby byla tato činnost efektivní, účinná a pro zachraňované osoby a zasahující hasiče maximálně bezpečná. Na základě výše uvedených skutečností byly vnitřními předpisy HZS ČR ustanoveny pouze dva USAR odřady zřízené HZS MSK a HZS hl. m. Prahy. Tyto odřady mohou být nasazeny v případě potřeby nejen na území České republiky, kde je stanovena jejich předurčenost pro jednotlivé kraje, ale v případě potřeby také v zahraničí v rámci zapojení České republiky do mezinárodních záchranných operací, v případě zemětřesení nebo jiných událostí, při nichž dojde ke zřícení nebo poškození budov. V případě vyslání

do zahraničí v rámci mechanismu unie má USAR odřad statut jednotky MV-GŘ HZS ČR.

Dle metodiky INSARAG se rozlišují 3 základní kategorie USAR odřadů – těžký (HEAVY USAR), střední (MEDIUM USAR) a lehký (LIGHT USAR), odlišující se velikostí svých kapacit, počtem osob a materiálně technickým zabezpečením, zejména ve vztahu k charakteru plněných úkolů a rozsahu vykonávaných činností. Společným rysem při nasazení do mezinárodní záchranné operace je maximální soběstačnost a snaha nezatěžovat postiženou zemi požadavky logistického charakteru (potraviny, pitná voda, ubytování apod.).

**Těžký USAR odřad** – početní stav je standardně 68 osob, materiálně technické zabezpečení minimálně na 10 dní

nepřetržitého operačního nasazení na dvou místech současně, schopnost nasazení v postižené zemi se předpokládá do 48 hodin od aktivace. K jeho sestavení se využívají společné síly a prostředky HZS hl. m. Prahy a HZS MSK.

**Střední USAR odřad** – početní stav je standardně 36 osob, materiálně technické zabezpečení minimálně na 7 dní nepřetržitého operačního nasazení na jednom místě, schopnost nasazení v postižené zemi se předpokládá do 32 hodin od aktivace. K jeho sestavení se využívají síly a prostředky jen jednoho HZS kraje.

**Lehký USAR odřad** – početní stav se předpokládá do 20 osob, materiálně technické zabezpečení minimálně na 5 dní operačního nasazení v rozsahu 12 hodin/den. Konceptně se jedná o nejmenší kategorii USAR odřadu, jehož operační schopnosti jsou v řadě činností omezeny. K jeho sestavení se využívají síly a prostředky jen jednoho HZS kraje.

Organizační struktura USAR odřadu je rozdělena do základních funkčních složek – management, logistika, vyhledávání a záchrana a zdravotnická složka. Personální základnu tvoří příslušníci HZS příslušného kraje, doplnění lékaři Úrazové nemocnice Brno, kynology s atestovanými psy na vyhledávání osob ze sutin a statikem. Příslušníci zařazení do USAR odřadu mají dlouholeté zkušenosti z praktických nasazení v rámci výjezdové činnosti. V rámci struktury odřadu jsou zastoupeny všechny využitelné odbornosti a specializace, které dnes u HZS ČR jsou jako např. lezec, letecký záchranář, technik spojové služby, technik chemické služby, technik technické služby, technik strojní služby, operátor elektronických vyhledávacích zařízení, vazač, obsluha motorových řetězových pil, apod.

Při nasazení USAR odřadu na mezinárodní záchrannou operaci jsou veškeré aktivity prováděny na základě pokynů a požadavků LEMA (Local Emergency Management Authority), což je místní autorita zodpovědná za veškerý průběh záchranných činností v postižené zemi. V případě potřeby je USAR odřad připraven, ve spolupráci s dalšími zahraničními USAR týmy, poskytnout postižené zemi součinnost k zefektivnění řízení a koordinace poskytované pomoci v podobě zřízení dílčích koordinačních struktur, kterými jsou dle metodiky INSARAG např. RDC (Reception Departure

Centre), OSOCC (On-Site Operations Coordination Centre), UCC (USAR Coordination Cell), apod.

Jednou z nejkomplicovanějších fází vyslání USAR odřadu na mezinárodní záchrannou operaci je jeho přeprava do postižené země. Existují 3 možnosti vyslání USAR odřadu na místo nasazení:

**1. letecká přeprava** se využívá k přesunu USAR odřadu na velké vzdálenosti (nad 1 000 km). Dle specifických požadavků a kategorie USAR odřadu lze využít letadla Armády České republiky, i letadla z komerčního sektoru, splňující příslušné parametry,

**2. pozemní přeprava** se využívá k přesunu USAR odřadu na vzdálenost do 1 000 km (cca 17 hod jízdy) s využitím těžké kolové techniky,

**3. kombinace obou způsobů přeprav** – síly vyslané letecky mohou být doplněny pozemními silami. Efektivní využití tohoto způsobu přepravy se předpokládá do vzdálenosti 2 500 km (cca 60 hodin jízdy).

#### USAR odřad v současnosti

USAR odřad České republiky patří od roku 2010 do elitní skupiny USAR odřadů z celého světa, poté co úspěšně absolvoval klasifikační cvičení - INSARAG External Classification (IEC), které bylo závěrečným vyústěním dlouhodobého procesu přípravy na plnění požadavků stanovených metodikou INSARAG. Proces byl absolvován v úrovni HEAVY, což je nejvyšší úroveň připravenosti. USAR odřad tým deklaroval, že je po organizační, operační, takticko-technické a odborné stránce připraven zasahovat v místě mimořádné události podle standardů INSARAG.

Pro udržení tohoto prestižního hodnocení INSARAG je zapotřebí každých 5 let tento náročný proces absolvovat v rámci reklasifikačního cvičení - INSARAG External Reclassification (IER). USAR odřad poprvé úspěšně podstoupil IER v roce 2015 a v květnu letošního roku měl podstoupit další obhajobu. Vzhledem k pandemii COVID-19, byla obhajoba IER 2020 odložena.

Členové USAR odřadu s ohledem na jejich funkční zařazení pravidelně absolvují řadu školení, odborných výcviků, jazykových a vzdělávacích kurzů, např. v rámci vzdělávacího programu mechanismu unie, aby byli po všech stránkách připraveni. V pozadí nezůstává ani akceschopnost materiálně technického vybavení USAR odřadu, která neustále pro-

chází inovativním vývojem, reagujícím na současné trendy a potřeby.

USAR odřad dnes patří do výkladní skříňně České republiky na poli poskytované mezinárodní záchranné a humanitární pomoci. Výše uvedené skutečnosti jsou dostatečnou garancí toho, že v případě potřeby má Česká republika účinný nástroj jak efektivně řešit následky těchto katastrof, a to jak na národní, tak i mezinárodní úrovni.

Svou personální a technickou připravenost odřad prokázal při mimořádné události, kdy v úterý 4. srpna 2020 v odpoledních hodinách došlo v přístavu v hlavním městě Libanonu, Bejrútu, k požáru a k následně masivní explozi 2 750 tun dusičnanu amonného. Následná tlaková vlna způsobila rozsáhlou devastaci přístavu a okolních čtvrtí do vzdálenosti několika kilometrů od epicentra výbuchu. Zemřelo více než 170 obyvatel a dalších více než 6 000 bylo zraněno. Na základě oficiální libanonské žádosti o pomoc Česká republika nabídla střední USAR odřad a nabídka byla zástupci libanonské vlády téměř okamžitě akceptována. Ve středu 5. srpna 2020 v odpoledních hodinách odstartovalo letadlo společnosti Smartwings s 36členným středním USAR odřadem, který byl složen z USAR týmu držícího pohotovost, tedy z příslušníků HZS hl. m. Prahy, pěti kynologů se psy z HZS Libereckého a Pardubického kraje, Záchranného útvaru HZS ČR a Svazu záchranných brigád kynologů ČR, statika z HZS Libereckého kraje a lékaře

z Úrazové nemocnice Brno. Záchranné práce na místě události řídila libanonská armáda a po úvodním briefingu a průzkumu s vyhodnocením místa nasazení byl tým 6. a 7. srpna nasazen v přístavu v sektoru I o ploše cca 85 tisíc m<sup>2</sup>. V tomto sektoru nebyla nalezena žádná oběť výbuchu a pomocí těžké techniky bylo možné zahájit odklizení troskek pro obnovu činnosti přístavu. Poté byly záchranné práce oficiálně ukončeny a tým další 3 dny prováděl ve spolupráci s místním statikem posouzení poškozených obytných budov pro pomoc zasaženému obyvatelstvu. Celkem bylo zhodnoceno 111 objektů. Veškeré činnosti byly z bezpečnostních důvodů prováděny v denní době a ukončovány před začátkem protestů poblíž přístavu. Přepravu týmu 11. srpna zpět do České republiky zajistila Armáda České republiky letouny Airbus A 319CJ a CASA C 295M. Tyto letouny dopravily do Libanonu humanitární pomoc, kterou členové týmu vyložili a s využitím přepravní kapacity obou letounů odletěli zpět do České republiky. Vzhledem k současné situaci bylo součástí mobilizace týmu i testování na COVID-19 před odletem a třídní izolace po příletu ukončená negativním opakovaným testem.

Více informací o USAR odřadu lze najít na: [www.hzscr.cz](http://www.hzscr.cz), [www.usar.cz](http://www.usar.cz)

Autor: Brig. gen. Ing. Vladimír Vlček, Ph.D., MBA ředitel HZS Moravskoslezského kraje



# SWORDFISH s.r.o.

Společnost SWORDFISH s.r.o., tradiční člen AOBP, je servisní firma, jejíž hlavní činností je logistická podpora českých firem především v oblasti zahraničního obchodu se speciálním zbožím.

**V čele firmy vedle sebe stojí více jak 10 let společníci Jaroslav Pecháček, plk. vz. a dlouholetý viceprezident AOBP a Dušan Jamný, dříve námořní důstojník Československé námořní plavby, navíc tým v minulém roce posílil ještě o Jaroslava Pecháčka ml. který byl nominován zástupcem českého obranného průmyslu do pracovní skupiny Supply Chain Commission při evropské asociaci ASD.**

SWORDFISH s.r.o. je součástí logistické skupiny CZECHOSLOVAK OCEAN SHIPPING GROUP (dále COSG), která se zabývá námořní, železniční, kontejnerovou, kombinovanou a leteckou dopravou prakticky po celém světě. COSG má vedle svých regionálních poboček v Čechách a na Slovensku také zastoupení ve všech hlavních evropských námořních přístavech a významných světových centrech obchodu, jmenovitě např. společnost COS Brokers pro Jižní Ameriku se sídlem v Santiagu de Chile.

Celá skupina COSG v současnosti dosahuje téměř miliardového obratu. Pro bližší představu to také znamená např. obsluhu až 20 000 kontejnerových jednotek TEU ročně. V rámci skupiny nabízí přepravu jak standardního, tak nadrozměrného carga pro export i import a dále chartering lodí a dopravních letadel podle potřeb klienta. Je nutné zdůraznit, že společnost je zaměřena právě na přepravu speciálního carga, resp. vojenského materiálu (VM) pod vývozními licencemi, tranzitovaně přes cizí území do třetích zemí.

**V té době byla velmi diskutovanou otázkou problematika tranzitních licencí v rámci EU. Asociaci obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky se podařilo prostřednictvím diplomacie MZV a dalších orgánů dosáhnout určitého uznání diskriminačního tranzitního problému firem ČR na úrovni Komise EU. Jaká je situace v současné době?**

Pro tranzit VM v rámci EU stále platí legislativa v podobě Směrnice EU č.43/2009, která teoreticky umožňuje volný pohyb zboží a služeb těchto jinak problematických komodit.

Praxe je však jiná a legislativa každého členského státu EU tento průjezd VM upravuje a omezuje jiným způsobem. ČR, která nemá volný přístup k námořním přístavům, musí žádat o tranzitní povolení a pro tuto speciální komoditu volit např. severní cestu přes Polsko a nebo jižní cestu přes Maďarsko a Slovinsko. Bohužel, tranzit přes Německo, a tím nejsnazší přístup k moři, zůstává stále administrativně komplikovaným, ačkoliv určitý pokrok je dosažen v tranzitech průmyslových produktů VM na základě dlouhodobých kontraktů mezi firmami ze zemí EU.

V případech, kdy z různých příčin není možná tranzitní cesta po zemi, zbývá už jen výrazně dražší letecká přeprava. Dle našich bohatých zkušeností má však i ta své opodstatnění v rychlém a spolehlivém dodání na místo určení a v poslední době bývá často využívána.

V neposlední řadě je tedy nutné podotknout, že pro české firmy, díky nutnému tranzitu, stále zůstává handicap z pohledu vícenákladů a větší časové náročnosti, často i ztráty konkurenceschopnosti proti společnostem ze zemí s vlastním přístupem k moři.

Trvalá snaha AOBP v této oblasti ulehčit českým firmám pokračuje nejen na úrovni EU, ale i na základě dvoustranných aktivit cestou např. ekonomické diplomacie MZV nebo podporou ze strany MO ČR, mj. u státních orgánů SRN.

**Nabízí se ještě otázka, co je vaším současným stěžejním úkolem a jaké máte plány do budoucna?**

V počátku bylo naší hlavní snahou založení zasilatelské společnosti a navázat na činnost legendární Československé námořní plavby, s cílem využívat a nadále rozvíjet naše námořní tradice. Stejně platí

i pro další firmy v naší skupině, které měly za úkol pokračovat v odborném námořnickém či jachtařském vzdělávání. Postupně se přidávaly další činnosti a dnes již pokrýváme svými službami komplexně všechny potřeby klientů od celních procesů, přes pojištění a zajištění finančních či logistických služeb doma a v zahraničí nebo třeba pronájem jachet po celém světě. V rámci skupiny COSG splňujeme certifikace ISO, máme povolení k elektronickému clenění (AEO) na všech důležitých terminálech a implementujeme nová digitální řešení pro zefektivnění procesů a zkvalitnění klientského servisu.

Vedle toho stále podporujeme vědecký výzkum na Antarktidě včetně pravidelného logistického zajištění posádky a materiálu.

Vybudováním specializované firmy SWORDFISH s.r.o. se stalo naplněním naší společné ambice v rozvoji a logistické podpoře českého obranného průmyslu doma i daleko za hranicemi. To se v nedávné době ukázalo a naplnilo např. v Chile, kde jsme, kormě jiného, nově zavedenými zástupci společnosti TATRA TRUCKS pro prodej a servis vozidel Tatra.

Ve SWORDFISH, stejně jako v celé skupině COSG, si zakládáme na seriózním a flexibilním přístupu k zákazníkovi, řádném plnění svých závazků a v neposlední řadě na výběru správných a spolehlivých řešení. Jsme tak věrní našemu heslu v logu firmy "Security & Fidelity". Věříme, že dlouhodobě plníme roli stabilního partnera zahraničního obchodu a v oblasti speciálních přeprav hrajeme významnou roli v rozvoji českého obranného průmyslu. Dnes už z tohoto podnikání máme krásný pocit a další energii v podnikání nyní můžeme stejně odvážně uplatnit ve prospěch akvizic českých firem v zahraničí.

*Děkuji za rozhovor  
Šárka Cook*



C.O.S. - CREW MANAGEMENT®  
s.r.o.



C.O.S. BROKERS SpA (Chile)

C.O.S. 



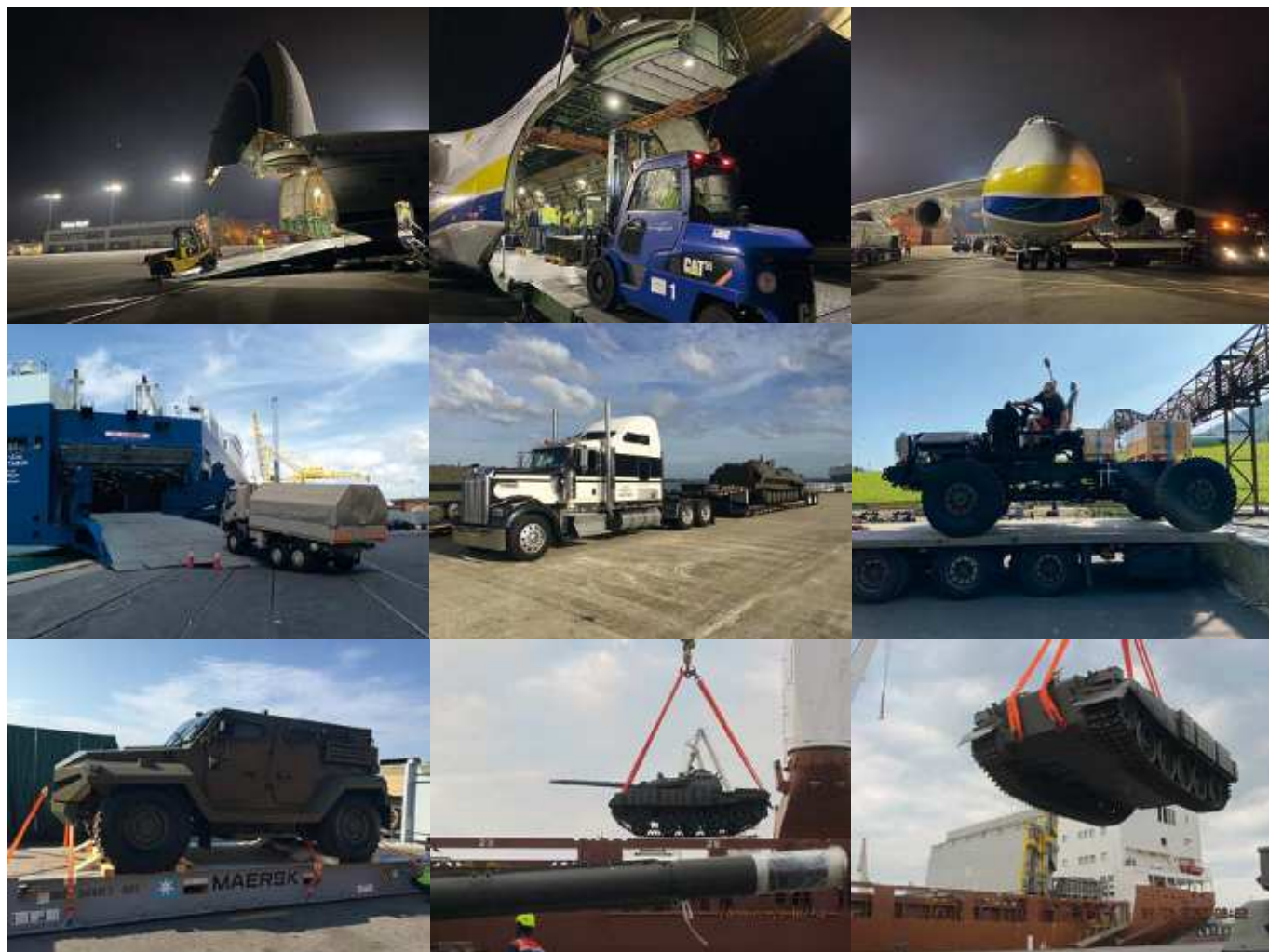
SWORDFISH s.r.o.



Český antarktický nadační fond



SEAFARERS  
TRAINING CENTER



# Agados představuje nový typ mobilní polní kuchyně

Největší tuzemský výrobce přívěsů Agados reaguje na stále rostoucí požadavky zákazníků a rozšiřuje řadu speciálních produktů pro složky integrovaného záchranného systému, armády, ale i civilní spolky. Současná nabídka mobilních kuchyní PK4 Kaga a větší PK6 se rozrůstá o nový typ – ultralehkou a kompaktní kuchyni AGA ULT. Poprvé byla vystavena a představena odborné veřejnosti letos na Dnech NATO v Ostravě za účasti ministra obrany Lubomíra Metnara. Mobilní kuchyně jsou určeny k rychlé a efektivní produkci velkého množství teplé stravy v polních podmínkách. Využití nachází ve vojenství nebo při záchranných akcích.



Uvedení první mobilní kuchyně PK4 Kaga na trh proběhlo v roce 2017 a ještě ten rok získala v Brně ocenění Zlatý IDET 2017. Následující rok v Bratislavě obdržela ocenění IDEB Prix 2018. Hlavní motivací k výrobě mobilní polní kuchyně byla skutečnost, že poslední výrobek tohoto druhu byl českou armádou využíván již více než 60 let. V mobilní kuchyni PK4 Kaga lze připravit kompletní menu až pro 350 osob. Typově větší kuchyni nabízí Agados jako PK6. S první řadou mobilních kuchyní zaznamenala velkomeziříčská společnost velký úspěch. Zájem o ni byl nejenom z českého prostředí, ale především ze zahraničí.

Nyní Agados přichází s novým typem mobilní kuchyně. Polní kuchyně AGA ULT je doplněním stávajícího portfolia v řadě speciálních projektů a ukazuje, že společnost Agados umí vyhovět všem typům zákazníků a nabízí i dostupnější variantu řešení polního proviantu. V případě nové ultralehké kuchyně jde o dvouplášťovou varnou jednotku o objemu 150 l s teplotnosnou tekutinou. Ta nabízí dva kusy s 20 litrovými ohřívači vody. Jako zdroj tepla je možno použít naftu, plyn nebo dřevo. Komínový systém je odnímatelný. Přívěs lze navíc ukládat na minimální podlahovou plochu, je velmi skladný.

„Svým provedením je kuchyně AGA ULT snadno obsluhovatelná, nabízí rychlé a snadné uvedení do provozu a manipulaci. Vzhledem k možnosti plného



sklopení do zcela stojící polohy je čištění a vyprazdňování varného modulu velmi snadné a komfortní," říká Petr Ostrý, spoluzakladatel a jednatel Agados. Kuchyně splňuje veškeré moderní hygienické požadavky. Všechny pracovní plochy a gastro vybavení jsou vyrobeny z kvalitní nerezové oceli a snadno se udržují.

Polní kuchyně AGA ULT je vybavena lehkým hliníkovým krytem pro transport a stanem 3x3 metry pro zakrytí pracovního prostoru. Veškeré příslušenství je možné přepravit na přívěsu v integrovaných boxech. Celková hmotnost přívěsu je do 750 kg o rozměrech (d×š×v) 2820×1620×1190 mm v přepravním režimu.

Všechny moduly polních kuchyní od Agados jsou vyrobeny z vysoce kvalitní nerezové oceli a zajišťují nejvyšší hygienickou úroveň. Zaoblené rohy modulů kuchyní a bezspárový design umožňují pohodlné a důkladné vyčištění s vynaložením minimálního času a prostředků. Mezi další speciální projekty firmy patří cisterna, mrazicí box do extrémních podmínek, úpravný vody nebo osvětlovací věž vhodná k nasvícení míst havárií. Společnost také vyvinula obojživelný terénní přívěs.

[www.agados.cz](http://www.agados.cz)



# Činnost Úř OSKSOJ ve vztahu k průmyslu v době ztížené situace s COVID-19

Stejně jako jiné orgány státní správy, tak i Úřad pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní ověřování jakosti (dále jen Úřad) nadále plní úkoly i přes komplikace způsobené pandemií COVID-19

Zabezpečení výkonu státního ověřování jakosti je ve vztahu k podnikům prvořadým úkolem, který Úřad řeší a to v navzájem se vylučujících podmínkách, což znamená provádět maximálně odpovědně vlastní kontrolní a dozorovou činnost přímo u podniků, ale se současným omezením přítomnosti v příslušných provozech a v minimálním počtu zaměstnanců tak, aby bylo omezeno šíření nákazy a minimalizovalo se riziko zkolabování činnosti Úřadu u jednotlivých komodit. Vlastní realizace státního ověřování jakosti (SOJ) je organizována v úzké součinnosti s konkrétními dodavateli a plným respektováním podnikových hygienicko-bezpečnostních opatření a opatření nařízených v působnosti resortu ministerstva obrany k zamezení šíření nákazy. Výsledkem je zajištění SOJ v požadovaných rozsazích a termí-

nech. Zatím nebyl identifikován případ zdržení zakázky z důvodu nečinnosti Úřadu způsobeného nemocností nebo karanténou zaměstnanců Úřadu. V porovnání s jinými úřady nebo institucemi, kdy řada jejich zaměstnanců měla možnost výkonu své práce z místa bydliště, tak v případě zástupců pro SOJ je třeba uvést, v jakých rizikových podmínkách se tito zaměstnanci Úřadu pohybují a to nejen s ohledem na situaci s COVID - 19, ale i časté přesuny mezi firmami po celé republice v podmínkách často složitých dopravních komplikací. Tuto situaci dost komplikuje fakt kumulace zakázek a termínů plnění směřované na jedno období.

V několika specifických případech se z důvodu předkládání výrobků ke konečné kontrole na poslední chvíli před

termínem dodání a souběhu zakázek ve stejné komoditě značně ztížily podmínky pro vlastní provedení předepsaných kontrol s velkým časovým tlakem na realizaci zakázky.

Auditní činnost a certifikace podle standardů AQAP (ČOS) byla prováděna dokumentačním způsobem s omezením fyzické přítomnosti auditorů Úřadu přímo v podnicích. Podobně jako u certifikačních společností nebo ČIA (Český institut pro akreditaci) byla zvolena možnost zejména u kontrolních auditů se zaměřit na posouzení dokumentace a prověření doložení opatření z minulých auditů. Podle požadavku firem a na podkladě kladného výsledku posouzení dokumentace bylo v cca 10 případech vydáno Osvědčení AQAP/ČOS s platností omezenou na jeden rok. Jednalo se ve většině případů o potřebu doložit Osvědčení při zahraniční zakázce.

S výkonem SOJ úzce souvisí i odborná dozorová činnost Úřadu realizovaná ve prospěch ODVL MO, zde došlo ke změnám v procesu vydávání dokumentů osvědčujícího personálu. Nový dokument mezi Úřadem a ODVL MO a návazné dokumenty byly připravovány právě v období jarní vlny pandemie. Omezení způsobená COVID-19 samozřejmě komplikovala vlastní projekt-







# MESIT

návání návrhů nových dokumentů, kdy převážná část jednání byla s vyloučením osobní přítomnosti a pouze s využitím elektronických a komunikačních prostředků a pod časovým tlakem.

Nový proces sice na první pohled administrativně mírně prodlužuje vystavení vlastního dokumentu „Uvolnění do provozu VLT“, ale v souladu s právními předpisy.

V roce 2020 Úřad v součinnosti s AOBP a Sekcí průmyslové spolupráce MO organizoval školení zaměřené zejména na nové standardy AQAP a ČOS a některé nové postupy. Seminář proběhl dne 8.9.2020 v prostorech velkého sálu MO – Valy a účastnilo se ho celkem 37 reprezentantů z 15 firem. Lektorsky byl seminář zabezpečen příslušníky Úřadu a byl věnován stavu implementace standardů, konkrétně:

- ČOS 051001, 1. vydání – Prevence výskytu padělaného materiálu
- ČOS 051648, 4. vydání – Požadavky NATO na plány kvality (AQAP-2105, Edition C - NATO Requirements for Quality Plans)
- ČOS 051672, 1. vydání – Požadavky NATO na ověřování kvality při návrhu a výrobě (AQAP-2110, Edition D - NATO Quality Assurance Requirements for Design, Development and Production)
- ČOS 051673, 1. vydání – Požadavky NATO na ověřování kvality při výstupní kontrole a zkoušení (AQAP-2131, Edition C - NATO Quality Assurance Requirements for Final Inspection and Test).

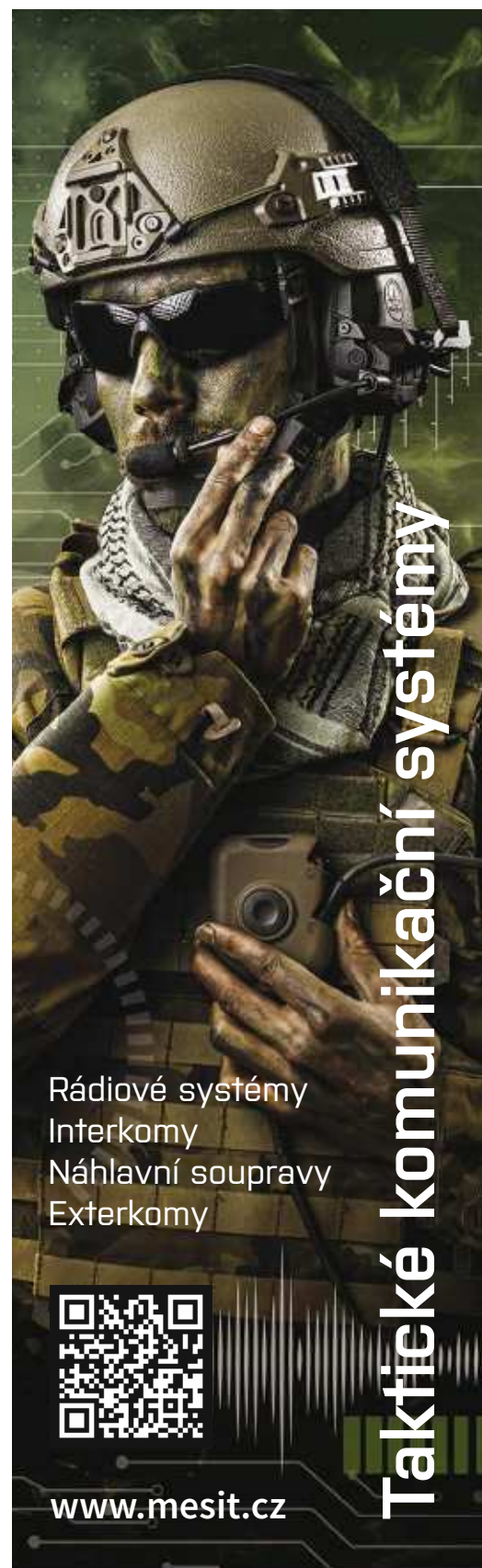
Úřad rovněž prezentoval praktické zkušenosti nejen z implementace výše uvedených standardů, ale rovněž poznatky z vlastní kontrolní a dozorové činnosti, přístupu k řešení specifických problémů a popsání jednotlivých kontrolních a dozorových postupů nebo tvorbě a schvalování technické dokumentace výrobku. Přínosem pro obě strany je vždy i diskuze ke konkrétní situaci, kdy výstupem může být impuls pro zlepšení nastaveného systému. To se potvrdilo i v tomto případě a Úřad některé poznatky zapracoval do příslušné metodiky, kterou v říjnu 2020 vydal pro používání v prostředí resortu obrany. Tato nová metodika zjednodušuje postup odběrateli při výběru rozsahu provádění SOJ variantně podle komodit a druhu konkrétní zakázky v návaznosti na §21 zákona č.309/2000

Sb. S výstupy této metodiky se podniky budou setkávat při studiu zadávací dokumentace resortu obrany a následně v konkrétních člancích smluv.

V rámci prezentací byl vysvětlen zcela nový ČOS 051001, který uvádí nové pojmy jako například podezřelý, podvržený nebo padělaný materiál a zejména uvádí jaká opatření je třeba ze strany dodavatele realizovat, aby on sám a následně odběratel nebyl podveden nakoupením účelově podvodné subdodávky. Standard navazuje na systémové standardy k SMK dodavatelů. Účastníkům semináře bylo také vysvětleno jakým postupem bude Úřad tuto oblast posuzovat při provádění auditu SMK. Úřad v poslední době při výkonu SOJ identifikoval rovněž protokoly předkládané z některých zkušeben, které byly zatíženy chybami, které nebylo možné akceptovat (odkazy na výsledky z jiných protokolů - z fyzicky jiných dávek materiálů než byly předmětem zakázky, nevyhovující výsledky, ale závěr vyhovující, nesoulady v datech apod.) Jedná se jistým způsobem také o účelové uvedení dodavatele v omyl ze strany specifického subdodavatele služby. Účastníci byli na tyto problémy upozorněni tak, aby se na tuto skutečnost zaměřili a také byli informováni o postupu Úřadu k součinnosti s ČIA.

Otázka dalších školení organizovaných na této platformě vychází jednak z databáze nových informací potřebných a vhodných pro průmysl, zejména požadavků implementovaných z příslušných výborů a pracovních skupin NATO a druhým impulsem je potřeba firem k vysvětlení, ať obecných nebo konkrétních postupů nebo dokumentů.

V současné době Úřad mapuje potřeby podniků prostřednictvím svých stálých nebo ambulantních zástupců pro SOJ přímo u firem. Informace o plánovaných seminářích budou zveřejněny na stránkách Úřadu a AOBP. Případné dotazy nebo podněty je možno zaslat na kontakty uvedené na stránkách Úřadu <http://www.urosksoj.army.cz>. Systém školení je otevřen i pro nečlenské podniky tak, aby informace pronikly k maximálnímu počtu firem, které se zabývají výrobou v oblasti obrany a bezpečnosti. Včasné poskytnutí informací pro průmysl ze strany státu může



Rádiové systémy  
Interkomy  
Náhlavní soupravy  
Exterkomy



[www.mesit.cz](http://www.mesit.cz)

Taktické komunikační systémy

GROUP **OMNIPOL**

zlepšit exportní možnosti firem a také se lépe připravit na tuzemské zakázky.

V návaznosti na novou Dohodu o spolupráci mezi Ministerstvem obrany a AOBP byl v součinnosti se Sekcí průmyslové spolupráce a AOBP připraven nový prováděcí protokol řešící spolupráci mezi AOBP a Úřadem. Oproti původnímu Protokolu č. 1 doznal nový protokol změn z pohledu podstatného zkrácení textu a samozřejmě aktualizaci bodů spolupráce. Stěžejní je spolupráce v oblasti výměny informací, přípravy na řádné provedení SOJ a společné organizování školení pro obranný a bezpečnostní průmysl. K datu odevzdání příspěvku byly Dohoda a Protokol připraveny k podpisu.

Oblast, na kterou měla pandemie velký vliv a kde nastala určitá zdržení, je činnost v příslušných výborech NATO. Konkrétně v případě Úřadu se jedná o výbor AC321/NATO pro obrannou standardizaci, výbor AC/135 NATO pro katalogizaci majetku a výbor pro řízení životního cyklu AC/327 NATO a jejich pracovních skupin. Účast na zasedáních probíhala formou videokonferencí a dále využíváním elektronických prostředků. Tato forma tvorby a projednávání nových dokumentů a publikací není optimální, ale je třeba konstatovat, že nedošlo k vážnějším zpožděním oproti nastaveným termínům.

#### Novinky v oblasti katalogizace

Nejvýznamnější změnou v oblasti kodi-

fikace a katalogizace majetku je probíhající změna struktury výměny kodifikačních dat a navazujících procesních pravidel v rámci kodifikačního systému NATO (NATO Codification System – NCS) od roku 2022. Stávající NCS byl vyvinut v 60. letech minulého století na tehdy moderních děrnoštitkových technologiích, omezujících strukturu a formát kodifikačních dat na 80 znaků. Modernizační projekt, nazvaný NATO Data Exchange Redesign (NDER), je založen na současné moderní platformě eXtensible Markup Language (XML), která umožní moderní, robustní a progresivní výměnu mnohem obsáhlejších kodifikačních dat pro potřeby současných logistických operací.

Ke splnění těchto požadavků a plánovaných změn realizuje Úř OSK SOJ projekt „Externí modul katalogizace NCS/WEB“ (WEB-KAT) jako nedílnou součást Jednotného systému katalogizace (JSK). WEB-KAT kromě zmíněného přechodu na nový formát výměny kodifikačních dat umožní zejména kodifikaci majetku i pro ostatní potenciální uživatele JSK podle zákona č. 309/2000 Sb. a přímé zapojení výrobce a dodavatele do procesu kodifikace. K tomu Úř OSK SOJ plánuje v roce 2021 provést prezentaci a školení zástupců výrobců a dodavatelů do resortu MO, primárně zaměřené na členy Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu (AOBP), k jejich seznámení s nově nastavenými pravidly a procesy v oblasti katalogizace a naplňování katalogizačních doložek uzavřených smluv

s cílem minimalizovat případné dopady této změny na plnění smluvních závazků a katalogizaci majetku.

V současné době je realizováno vyhodnocení 3. etapy projektu WEB-KAT (do konce listopadu 2020) a příprava zahájení závěrečné 4. etapy. V listopadu 2020 Úřad úspěšně absolvoval testování NATO aplikace, přípravy odpovědného personálu, správného nastavení a zvládnutí procesů na externí výměnu kodifikačních dat v rámci NCS ze strany odpovědné agentury NATO (NATO Support and Procurement Agency – NSPA).

Na straně uživatele JSK, kterým je resort obrany, je ještě třeba v průběhu roku 2021 dořešit úpravy Informačního systému logistiky MO k jeho propojení s WEB-KAT ke splnění požadavků NATO v oblasti zpracování a výměny kodifikačních dat majetku a tím i zajištění podpory logistických operací v jejich celém spektru. WEB-KAT bude uveden do plného provozu od roku 2022.

K výše uvedenému bude Úřad v součinnosti s AOBP a firmou AURA, s.r.o. organizovat školení na WEB-KAT pro hlavní dodavatele (výrobce), agentury a další subjekty. Informace o školeních budou zveřejněny na stránkách Úřadu: [www.urosksjoj.army.cz](http://www.urosksjoj.army.cz)

Ředitel Úř OSK SOJ

Ing. Martin Dvořák, Ph.D.

**Slyší obsah jednání skutečně jen jeho účastníci?  
Nejste si jisti? Rádi Vám pomůžeme.  
Jsme jedničkou v boji proti odposlechu již 22 let.**

- Prohlídky proti odposlechu
- Šumový generátor
- Stínící barvy a záclony
- Stíněné komory...

**PROBIN**





Czech  
Republic  
The Country  
For The Future

# INDEX 2021

## CZECH NATIONAL PAVILION

### BOOTH 09-B33

4M SYSTEMS A.S. • ADVANCED DESIGN SOLUTION S.R.O. • AERO VODOCHODY  
AEROSPACE A.S. • AVEC CHEM S.R.O. • CZECHOSLOVAK GROUP A.S. • ČESKÁ  
ZBROJOVKA A.S. • ERA A.S. • EXCALIBUR ARMY SPOL. S R.O. • LIAZ A.S. •  
MESIT HOLDING, A.S. • NOVITEX FASHION A.S. • OMNIPOL A.S. • OPTOKON, A.S. •  
PRVNÍ BRNĚNSKÁ STROJÍRNA VELKÁ BÍTEŠ, A. S. • RAY SERVICE, A.S. • RETIA, A.S. •  
STV GROUP A.S. • SVOS, SPOL. S R.O. • TATRA EXPORT S.R.O. • VOP S.R.O. • VRGINEERS,  
INC. / VIRTUAL REALITY ENGINEERS • ZLIN AIRCRAFT A.S.

21-25 FEBRUARY 2021  
ABU DHABI, UAE



MINISTRY OF INDUSTRY AND TRADE  
OF THE CZECH REPUBLIC

# AURA v roce 2020

„Aequam memento rebus in arduis servare mentem.“

Ano, AURA v letošním pandemickém koloběhu klidnou mysl na všech úrovních zachovala, a dostala tak své pozici největšího českého vývozce informačních systémů v oblasti vojenské logistiky získáním dalších významných zahraničních projektů.



## Domácí firemní protagonisté

V domácím prostředí zůstává srdcovou záležitostí firmy Informační systém logistiky (ISL) dlouhodobě budovaný a přizpůsobovaný procesům a potřebám MO ČR a AČR. Vždyť jeho zavedení do rutinního provozu u českého resortu obrany bylo zároveň i startovním blokem AURY při jejím průniku na náročný zahraniční trh v oblasti informačních systémů pro armádní logistiku. Platí to i v situaci, kdy se obrat zakázek AURY pro český resort obrany za posledních pět let snížil téměř na polovinu a vzhledem k významnému nárůstu zahraničních zakázek již pro firmu neznamená majoritu. Letošním

úspěchem AURY je skutečnost, že přes akviziční zpoždění na straně MO ČR dokázala v rekordním termínu připravit novou verzi ISL pro aktualizované provozní prostředí a splnit akceptační testy k této dodávce. Tím zároveň vytvořila pro resort obrany potřebné předpoklady pro provedení úspěšné recertifikace tohoto informačního systému.

V domácím prostředí se rovněž dařilo Kodifikační agentuře AURY (KA AURY). Její činnost zahrnuje především podporu tuzemským výrobcům a dodavatelům výzbroje, výstroje a techniky do resortu obrany v katalogizaci jejich produkce či dodávek. Agentura ale spolupracuje při

naplňování katalogizační doložky i s resortními složkami a institucemi, např. s oddělením katalogizace majetku Úřadu pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní ověřování jakosti, se správci položek logistických základů a s akvizičními pracovišti. Sečteno a podtrženo KA AURY hlavně na základě svých excelentních výkonů se stala bezkonkurenčně nejžádanější certifikovanou agenturou v Česku. V letošním roce několikrát násobně zvětšila objem zakázek oproti létům minulým a aby vše zvládla na jedničku, posílila svůj pracovní tým o další pracovníky.

Stále ještě novinkou ve firemním port-

foliu, poprvé oficiálně představenou na loňském IDETu v Brně a v tomto roce ve spolupráci s Code Creator s.r.o. zkvalitňovanou, je platforma Publi Pro neboli také firemní eKnihovna sloužící pro řízenou distribuci knih, časopisů, směrnic, manuálů, katalogů, webinářů a jiných publikací včetně multimediálních.

### Zahraniční aktivity a mise

Na Slovensku i letos aktivně rozvíjela svoji činnost AURA LOGIS – sesterská společnost AURY. Pozornost zaměřila především na certifikaci projektu “Datové schránky” Národní agentury pro síťové a elektronické služby a následnou implementaci datových schránek v nejúspěšnějším IS pro exekutorské úřady v Česku a na Slovensku. V oblasti katalogizace byl na Slovensku koncem listopadu úspěšně přesunut MC CATALOGUE, coby MCC WEB, do “vládného cloudu” včetně propojení s logistickým informačním systémem Ozbrojených sil SR.

Vzhledem ke specifické práci v oblasti ICT, která i v AUŘE převážně funguje na on-line bázi, dokázala společnost splnit i letos veškerou činnost spojenou s rozvojem a implementací informačních systémů v zahraničí. Nejrozšířenější kodifikační software na světě MC CATALOGUE dále expandoval a realizoval požadavky zákazníků a potřebné inovace spojené se změnami v Kodifikačním systému NATO (NCS – NATO Codification System). Velmi úspěšně také AURA doplnila tradiční pravidelná semestrální setkání uživatelů MC CATALOGUE, tzv. MCC User Group, exkluzivním webinářem k modernizačnímu projektu NATO Data Exchange Redesign (NDER). Je pozoruhodné, že na webinář se připojilo více než 60 lidí (reprezentantů národních kodifikačních úřadů a dalších firemních partnerů) ze 17 zemí. Časový rozdíl mezi účastníky v nejvýchodnější a nejzápadnější zemi byl 14 hodin. Všechny národní kodifikační úřady, které disponují nástrojem MC CATALOGUE, budou připraveny na oficiální spuštění NDER v lednu 2022.

NDER nyní představuje přelomovou inovaci v mezinárodní výměně kodifikačních dat. Právě AURA ve vývoji projektu NDER sehrává aktivní vývojovou a školicí úlohu. Její MC CATALOGUE jako první softwarový nástroj NCS na světě splnil náročné testy komunikace NDER s Agenturou NATO pro podporu a pořizování – NSPA.

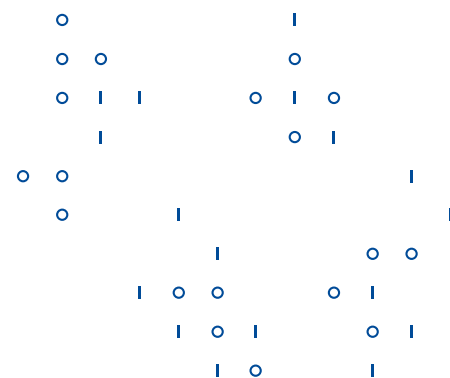
Vedle velkého poděkování excelentním



vývojářům za jejich inovace systému MC CATALOGUE patří rovněž ocenění všem marketingovým a obchodním týmům společnosti za průběžné obnovování stávajících obchodních smluv a získání nových zakázek. Jmenovat lze on-site služby pro Spojené arabské emiráty, dokončení modernizačního projektu a prodloužení obchodního ujednání pro brazilské ozbrojené síly, dodávky nových modulů pro MC CATALOGUE a související služby k dosažení Tier 2 pro Japonsko. AURA prodloužila smlouvu na poskytování MC CATALOGUE formou SaaS s Austrálií, která je vzhledem ke svému robustnímu NCB jedním z nejvýznamnějších zákazníků firmy. Dále prodloužila smlouvy s Afghánistánem, Estonskem, Chorvatskem, Maďarskem, Slovenskem atd. Moduly pro MC CATALOGUE dodává rovněž do Jordánska. Tento výčet zahraničních aktivit není samozřejmě úplný, AURA intenzivně spolupracuje s dalšími partnerskými zeměmi a firmami napříč všemi kontinenty. I letos mezi ně například patřily dánská firma Bruhn NewTech A/S, Allan Webb Ltd. z Velké Británie, Saab AB ze Švédska či Data-Craft z Japonska.

Nelze rovněž nezmínit vývoj nového bezpečného a modulárního Logistického informačního systému (LIS), který je realizován na moderní technologické platformě s využitím agilních metod vývoje. LIS je primárně určen pro zahraniční trhy a těší se na své další zákazníky.

***K úspěšnému překlenutí nesmírně složitého pandemického období s nečekanými zvraty a peripetemi AUŘE značně přispělo i zavádění nového vlastního systému pro řízení vztahů se zákazníky (AURA CRM – AURA Customer Relationship Management). Detailní informace, analýza a stanovení strategie společnosti přinesly benefity nejen ve vztahu k zákazníkům, ale i k neustálému zlepšování procesů a utužování soudržnosti uvnitř firmy. V neposlední řadě i v zabezpečení potřeb v rodinách, které si uplynulá doba vyžádala, zejména při práci formou home office. Velmi dobrou zprávou je skutečnost, že zaměstnanci AURY obtížné období zvládli a nadále zůstávají věrni své pracovní alma mater a těší se na zdárnou budoucnost.***



Text: Antonín Svěrák

Foto: Archív AURY

# Digitální hrozby a jak na prevenci rizik



*Konference se zúčastnily špičky ve svém oboru (zleva) Jan Císař (Strateggo), Marek Řezáč (Gordic), Michal Řezáč (Gordic), Jaromír Řezáč (Gordic), Bořivoj Líbal (Noerr), Marek Poloni (Noerr) a František Janů (Gordic)*

Jen málokdo by si dovolil zpochybnit, že jednou z nejdůležitějších komodit současnosti jsou data. Položme si ale otázku. Děláme maximum pro jejich ochranu? Odpovědět si již dovedou manažeři, kteří online či fyzicky na podzim navštívili dvě odborníky „prošpikované“ akce. Digitální hrozby a strategie prevence kybernetických rizik – to je název a současně hlavní téma unikátní konference, která proběhla ve Four Seasons Hotel a navazujícího webináře. Na obou setkání, která spolupořádala společnost Gordic, promluvili experti na kyberbezpečnost, právníci, politici a další důležití specialisté z oboru. Své poznatky a rady směřovali především k zástupcům managementu firem, týkaly se ale i měst a obcí.

## **Uživatel jako riziko**

Data představují mnohdy ten nejceněnější kapitál. Ta klíčová jsou nepochybně koncentrována u vedení společnosti, což řada manažerů vnímá jako rizikové a hrozbě ztráty, která by mohla mít nemalé až likvidační následky, se snaží čelit. Často pomocí investic do dobrého fungování IT oddělení, které dovede zabezpečit kupříkladu datové toky mezi dislokovanými, někdy až tisíce kilometrů vzdálenými pracovišti. Nejčastější riziko bývá ale jen asi 50 centimetrů vzdálené od počítače – uživatel. Nejenom antivirové programy a firewally jsou cestou do kyberbezpečí, potřebné je zejména vhodně a komplexně nastavit procesy, ať už ve firmě nebo na radnici, rizika jsou

značná a hrozby reálné – zdůrazňují oba zástupci nejvyššího managementu pořadatelské firmy Gordic. „*Události kolem nás téměř denně dokazují, že kybernetická bezpečnost je naprostou existenční nutností, kterou by měli vnímat a řešit nejen informatici, ale především manažeři a vedení společnosti,*“ dodává generální ředitel společnosti **Jaromír Řezáč**. Ostatně strategická role ředitelů a manažerů byla ústředním tématem obou akcí. U těch by podle nejvyššího představitele firmy Gordic měla vzniknout silná potřeba přijímat zásadní opatření, do kterých patří kromě mnoha dalších i školení zaměstnanců. Podle Underwriting cyber claims statistics 2018 stojí lidský faktor za 33 % případů úniku dat.

## Ignorování rizik – cesta do pekla

Jedním z cílů pořadatelů bylo ukázat manažerům, že téma kyberbezpečnosti není žádné tabu a ignorování nebo odkládání jejího řešení povede dříve nebo později k neštěstí. To se podařilo díky sdíleným zkušenostem speciálních hostů – náměstka pro informatiku FN Brno Vlastimila Válka, který promluvil o průběhu i rozsáhlých dopadech nedávného kyberútoku na brněnskou nemocnici, nebo Miloše Mastníka, obchodního ředitele Českých Radiokomunikací. Ty v případě blackoutu kooperují s integrovaným záchranným systémem.

Kontext informační války, jejíž součástí je i Česká republika, přiblížil senátor a předseda Výboru pro zahraniční věci, obranu a bezpečnost Pavel Fischer. O několik let starou a děsivou historku se podělil **Libor Koch** ze společnosti K+K Invest Group. „Během pobytu v USA se můj mobilní telefon začal po zapnutí chovat nezvykle. Nevěnoval jsem tomu zvýšenou pozornost až do doby, kdy jsem objevil v internetovém bankovníctví neobvyklý platební příkaz v rozsahu desítek tisíc eur. Ihned jsem kontaktoval naši účetní, která se o finance starala. Přepsala mi e-mail, který odešel z mojí adresy. Obsahoval brilantní češtinou napsanou žádost o zaslání peněz z důvodu mé nastalé svízelné situace v zahraničí. Bohužel účetní nezarazil ani fakt, že finance měly zamířit na bankovní účet vedený v Rumunsku.“

Michael Dubský ze společnosti Renomia upozornil na nutnost chránit organizace,



Na otázky přítomných odpovídali (zleva) Marek Poloni, právník mezinárodní advokátní kanceláře Noerr a Michal Řezáč, ředitel pro strategický rozvoj a kybernetickou bezpečnost společnosti Gordic

jako jsou nemocnice, finanční instituce či letiště. Zde mohou kybernetické útoky a hrozby mít dopady i na širokou veřejnost a v krajním případě i ohrozit lidské životy. „Jedinou cestou, jak minimalizovat rizika

**„Největším nebezpečím jsou lidé, jejich šéfové a potom až technologie,“ zdůrazňuje Jaromír Řezáč.**

a tím se vyhnout nemalým až likvidačním nákladům, které jsou s touto problematikou spojeny, je zavedení a dlouhodobé dodržování správných procesů. Řízení kybernetické bezpečnosti řeší mnohé organizace pomocí nástroje CSA, který dohlíží právě na komplex-

ní uchopení problematiky ze všech žádoucích aspektů. K ochraně osobních údajů naopak poslouží nástroj GDA. Řešit dopady, pokud to vůbec lze, je téměř vždy mnohem složitější a dražší, než zajistit přiměřenou systematickou a procesní prevenci. Budme proto zodpovědní, nečekejme na kroky ostatních, útoky nebo legislativní povinnosti,“ shrnul ředitel pro strategický rozvoj a kybernetickou bezpečnost společnosti Gordic **Michal Řezáč**.

Exkurzi do světa kyberbezpečnosti dotýkající se legislativy zajistil posluchačům **Bořivoj Líbal** z mezinárodní advokátní kanceláře Noerr. „Z české legislativy vyplývá, že vedení společnosti musí počítat s úlohou řádného hospodáře a je vždy ultimátně zodpovědné za zabezpečení majetku a chodu společnosti. Otázky kybernetické bezpečnosti se vás tak přímo dotýkají. Nejdříve vyhodnoťte rizika a přijměte vhodná opatření pro správu a ochranu dat před vnitřním i vnějším útokem. Nezapomínejte updatovat veškerá řešení vzhledem k neustálému vývoji technologií a legislativy.“

V České republice mají desítky procent společností (u malých a středních firem téměř polovina) zkušenosti s kybernetickým útokem. Náklady na řešení a obnovu dosahují řádu milionů, někdy až desítek milionů korun. Právě kombinace závažnosti dopadů a nedostatečné informovanosti managementu byla dle spolupořadatele Jana Císaře ze společnosti Strateggo klíčovým podnětem k uspořádání obou osvětových a návodných akcí.



V pražském Four Seasons Hotel se uskutečnila unikátní konference Digitální hrozby a strategie prevence kybernetických rizik

# MZ Liberec a.s. pomáhá v boji s COVID-19



**Akciová společnost MZ Liberec, mj. člen asociací AOBP a AVDZP, se již na jaře 2020 zapojila do pomoci covidovým pacientům. Pomáhá zejména pacientům s těžším průběhem nemoci či doprovodným zápalem plic, kteří mají dechové obtíže. V této souvislosti jsme oslovili předsedu představenstva Mgr. Ing. Martina Hájka.**

**Vážený pane předsedo, čím se vaše společnost zabývá zejména v dnešní době?**

Privádíme medicínální plyn k finálnímu klientovi či pacientovi. Pomocí naší technologie pacient může dýchat, pokud potřebuje plicní ventilaci, tedy směs O<sub>2</sub> a medicínálního vzduchu. Jsme dále součástí intenzivní medicíny, kdy asistujeme v uspání pacienta při zákrocích v rámci celkové anestezie dávkou N<sub>2</sub>O. Dále také odsáváme nečistoty z ran během vlastního zákroku prostřednictvím vakua (podtlaku) nebo umožňujeme laparoskopické zákroky v břišní dutině do-

dávkou CO<sub>2</sub>. V neposlední řadě podporujeme řádný chod dalších zdravotnických prostředků, napájíme např. plicní ventilátory, monitory vitálních funkcí, aj.

Dále vyrábíme stativy a nosiče operačních a vyšetřovacích světel, monitorů, kamer a tyto kompletní systémy projektujeme a instalujeme. Patříme mezi společnosti se zdravotnickou technologií, která může mít dopad na život a zdraví pacientů. Splňujeme proto nejprísnější legislativní a kvalitativní standardy. Jsme profesionálové v oboru a partneři zdravotnických zařízení, kteří vyrábějí a instalují zdravotnickou technologii více než 60 let. Exportujeme naše řešení do více než padesáti zemí světa. V ČR a SR jsou historicky veškeré nemocnice v síti vybaveny našimi řešeními.

**Jak konkrétně můžete přispět v boji s COVID?**

V první řadě jsme schopni navrhnout a rychle naprojektovat rozvody medicínálních plynů, tedy zejména rozvody kyslíku a medicínálního vzduchu a přivést je ke každému lůžku

na JIP, i na lůžkovou část s klidnějším průběhem. Na základě požadavku zadavatele jsme mj. navrhli koncept Vojenské nemocnice na výstavišti v Praze – Letňanech, kde bylo řešení technologicky akceptováno, zatím je však realizován koncept „lůžkové nemocnice“ bez většího technologického vybavení.

Řešení máme jak stacionární tak mobilní pro „medicínu katastrof“, humanitární či armádní potřeby. Dokážeme dodat a nainstalovat kompresorové stanice na dodávku medicínálního vzduchu, tak např. kyslíkový generátor pro výrobu O<sub>2</sub> z atmosférického vzduchu. Společně s partnery dokážeme dodat mobilní JIP jednotky či PSR kontejner s laboratorní technikou nejen pro COVID, ale i pro detekci dalších virových onemocnění.

**Pane předsedo, co byste rád dodal na závěr našeho krátkého rozhovoru?**

Zejména bych chtěl popřát všem lidem a celé společnosti vše dobré a zejména hodně zdraví všem v roce 2021.

*Za rozhovor poděkoval Miloš Soukup*



## Vydavatelství MS Line

info@msline.cz  
www.msline.cz



**SIEMENS**  
*Ingenuity for life*

**Comfy**  
aplikace pro snadný návrat  
na bezpečné pracoviště

siemens.cz/comfy

**TESLA**  
**TESLA, akciová společnost**

- Rádiové směrové spoje
- Radonový program
- IoT program
- Osazování desek plošných spojů
- Bezpečnostní systémy
- Servisní provoz
- Výzkum a vývoj

**www.tesla.cz**

**CETAG**  
knowledge is power

**Cetag, s.r.o.**  
Táboritská 1000, 130 00 Praha 3  
Tel.: +420 724 871 197  
info@cetag.com

• • • • •

Jsme znalecký ústav a forenzní laboratoř v oboru  
informačních a komunikačních technologií.

• • • • •

**www.cetag.com**

**FIDES**

Specialista na bezpečnostní  
systémy a IT technologie

**S námi je vaše  
budoucnost bezpečná**

**www.fides.cz**

+420 545 536 111 • info@fides.cz

## MOBILNÍ ŘEŠENÍ OPERAČNÍCH STŘEDISEK A DISPEČERSKÝCH PRACOVÍŠŤ

Převozní dispečerská střediska (v kufrovém provedení) jsou určena pro řízení policejních akcí z nejbližší služebny, z nejbližšího základního útvaru PČR, které náleží oblasti, kde probíhá bezpečnostní opatření, nebo z jiných prostor, které umožňují rozmístění převozního operačního střediska společně se zajištěním základních prvků, jako je zdroj el. energie. Převozní operační středisko plní funkci tzv. „prodloužené ruky“ krajského integrovaného střediska PČR, a je s ním plně kompatibilní na úrovni systému operačního řízení sil a prostředků PČR s možností využití autonomní rádiové komunikace systému Pegas za účelem řízení výkonných složek PČR. Zároveň je doplněna o integraci autonomního telefonního systému na stejné úrovni jako na integrovaných operačních střediscích krajských ředitelství PČR.

### Tato střediska mohou sloužit jako:

1. Zcela autonomní;
2. Jednotlivá pracoviště mohou rozšířit

standardní počet pracovišť na integrovaných operačních střediscích;

3. Více převozních dispečerských pracovišť sloučit do jednoho funkčního celku a plně nahradit integrované operační středisko;

Technologické vybavení převozního operačního střediska splňuje požadavky z hlediska snadného propojení (v nejvyšší možné míře eliminující počet a druh propojovacích kabelů a složitosti zapojení), montáže, a opětovného odpojení a demontáže zařízení a dále požadavek na snadnou manipulovatelnost při přepravě. Všechny kufry mají MIL-STD-810 certifikaci.

Z pohledu SW aplikací je systém jednotný v rámci již plošně provozovaného systému pro operační řízení PČR JITKA.

Základním předpokladem bezporuchové funkčnosti a provozu integrovaného rádio-

vého subsystému je zajištění funkčního anténního systému rádiových terminálů v místě dislokace systému. Anténní systém je variabilní tak, aby se dal přizpůsobit podmínkám v místě dislokace střediska.

Základním předpokladem pro stabilní bezporuchovou komunikaci prostřednictvím integrovaného telefonního subsystému je vlastní telefonní ústředna s modemem obsahujícím GSM moduly zajišťující komunikaci střediska prostřednictvím mobilních sítí.



# Publi Pro

multimediální E-knihovna pro vaše zaměstnance, partnery a zákazníky



zjednodušte přístup ke svým knihám, časopisům, směrnícím, katalogům, manuálům, tutoriálům, školením...



unikátní zabezpečení proti nežádoucímu šíření, stahování nebo tisku citlivých dat



řízený přístup k dokumentům z vlastní aplikace on-line i off-line odkudkoli a kdykoli



## Československá exportní spol. s r.o.



Czechoslovak Export LTD.

sorejs@tkc-as.cz

Jenečská 223/26,  
161 00 Praha 6  
Tel.: +420 220 562 022  
Fax: +420 220 562 023

www.csea.cz

Společnost Československá exportní (CZEX) byla založena v roce 2004 jako dceřiná společnost akciové společnosti Technicko-komerční centrum (TKC). Zatímco TKC se již od roku 1995 specializuje na oblast civilního letectví, společnost CZEX je držitelem povolení k provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem.

V současnosti CZEX aktivně působí ve více než 30 zemích světa. Nabízí zprostředkování prodeje nových i použitých letadel a letecké techniky, především těchto typů: An-26, An-32, Il-76, L-39, Mi-2, Mi-8/17, Mi-24/35, Mi-26, MiG-29, SU-27/30, JAK-130; zajištění revizí, generálních oprav, modernizačních programů, prodloužení technického života, inspekcí a dalších služeb.

Velkou výhodou CZEX jsou široké odborné znalosti ředitele společnosti pana Ing. Romana Šorejse, který v roce 1987 odpromoval s vyznamenáním na Kyjevském institutu civilního letectví. Společnost dodržuje přísné legislativní předpisy pro obchod s vojenským materiálem a má zavedený certifikovaný management jakosti ISO 9001.



OSVĚDČENÉ A SPOLEHLIVÉ  
PROUDOVÉ MOTORY  
PRO CVIČNÉ TERČE, VYSOKORYCHLOSTNÍ  
UAV A UCAV APLIKACE

www.pbs.cz

## SkySpotter 150 A

Monitorování podpovrchových struktur, podzemních i vodních ploch  
Monitorování úrovně radiace a chemického zamoření  
Identifikace, zaměření a sledování cíle ve dne i v noci  
Monitorování rozsáhlých území v reálném čase  
Monitorování dálkových distribučních sítí  
Přenos dat velitelským strukturám  
Doprava materiálu první pomoci



### Modelárna LIAZ

Dodá řešení dle potřeb zákazníků

Dodá extrémně složitě díly  
ze speciálních materiálů pro letecký,  
obrný a automobilový průmysl

www.modelarna-liaz.cz



## PRAMACOM-HT, spol. s r.o.

Na pískách 1667/36, 160 00 Praha 6  
Tel.: +420 588 188 401

- ◆ Společnost PRAMACOM-HT se podílí na vývoji, integraci, dodávkách a servisu optoelektroniky a systémů C4ISTAR pro sesednutá nasazení. Vývoj je primárně zaměřen na multispektrální fúzi v pásmech NIR, SWIR a LWIR.
- ◆ Společnost dodává systémy integrující klíčové technologie C4ISTAR včetně bezpilotních průzkumných prostředků (UAV nebo UAS). Jejím hlavním zákazníkem je Armáda České republiky.
- ◆ Společnost PRAMACOM-HT je držitelem certifikátu ISO 9001/14001 a také certifikátu AQAP-2110 (Edice D).

infrared@infrared.cz  
www.infrared.cz

# Průzkumný robot z VTÚ do výzbroje armády

Automatizovaný bezosádkový pozemní průzkumný prostředek UGV-Pz je předurčen k plnění úkolů pozemního průzkumu na vysoce nebezpečných úsecích bojiště. Prototyp pozemního průzkumného prostředku UGV-Pz se sestává ze dvou v podstatě identických dílčích souprav UGV-Pz. Každá z těchto dílčích souprav je tvořena bezosádkovým průzkumným vozidlem (UGV, postaveném na bázi platformy TAROS 6x6), určeným jako nosič účelové (zde průzkumné) nástavby senzorů a zařízení k vedení optoelektronického, radio-lokačního průzkumu, detekce, rekognoskace, identifikace a akvizice pozemních cílů, s možností osazení dalšími systémy elektronického boje. Další součástí soupravy prototypu prostředku UGV-Pz je pozemní řídicí stanice (GCS), sestávající se ze dvou pracovišť operátorů (operátor řízení platformy a operátor průzkumu) a z pracoviště velitele prostředku UGV-Pz. Pozemní řídicí stanice UGV-Pz je modulární, je řešena výnosná, její subsystemy jsou uloženy v kufrech PELI, nebo v trans-

portních látkových obalech. Subsystemy GCS jsou beze zbytku přepravitelné buď na platformě UGV, nebo ve vozidle LOV 50 B, které současně slouží pro přepravu tříčlenné obsluhy UGV-Pz a jako tažné vo-

zidlo přepravníku UGV-Pz (postaveného na bázi přívěsu CL ARM 35 KV).

Text: Pavel Lang

Foto: Pavel Novotný



## Vojenský výzkumný ústav, s.p.

Veslařská 230, 637 00 Brno

☎ +420 543 562 101 Fax: +420 543 562 100

Člen Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky  
Držitel certifikátů ISO 9001, ISO 14001 a Osvědčení podle AQAP 2110  
Vlastní osvědčení podnikatele TAJNÉ a NATO SECRET

**Zajišťuje uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti, rozvoj schopností AČR, ozbrojených sborů a integrovaného záchranného systému ČR výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti ČR a plnění závazků vyplývajících z jejího členství v NATO a EU.**



Detekce, identifikace a dekontaminace, speciální dozimetrie a ochrana proti ZHN, experimenty s reálnými OL a výcvik chemických specialistů



Speciální elektronika, senzory, digitální zpracování signálů, maskování a klamání



Balistická ochrana, protivýbuchová ochrana, speciální materiály, pokročilé technologie a zkoušení



E-mail: [vvu@vvubrno.cz](mailto:vvu@vvubrno.cz)

Web: [www.vvubrno.cz](http://www.vvubrno.cz)

## Výzkumný ústav stavebních hmot, a.s.

Hněvkovského 30/65, Komárov, 617 00 Brno

Tel.: +420 513 036 090, Fax: +420 543 216 029



Výzkumný ústav stavebních hmot, a.s., je česká výzkumná organizace, která se už více než 70 let zabývá činností v oblasti výzkumu a vývoje stavebních materiálů a související problematiky, která pokrývá i oblast výzkumu v oblasti protivýbuchové a balistické ochrany.

Činnost výzkumného ústavu je zaměřena na výzkum, vývoj a výrobu jak anorganických, tak organických pojivových materiálů, jako jsou betony, pórobetony, materiály absorbující tlakové vlny, lamináty. Všechny tyto materiály a systémy mohou být připraveny dle požadavků zákazníka.

Jsmo koordinátorem Centra pokročilých materiálů a technologií pro ochranu a zvýšení bezpečnosti. V rámci centra:

- vyvíjíme nové pokročilé materiály pro využití v protivýbuchové a balistické ochraně a používáme je pro nová řešení bezpečnosti občanů, kritické infrastruktury a pro obranný průmysl
- nabízíme odborné poradenství a expertní služby
- nabízíme služby našich laboratoří analytické chemie, ekotoxikologie, fyzikální chemie, služby technologické laboratoře a radio-nuklidové laboratoře.
- provádíme numerické simulace rychlých dynamických dějů
- provádíme balistické a výbuchové testy
- organizujeme workshopy a školení, kde šíříme naše poznatky a zkušenosti v oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu

Naše výroba v oblasti ochrany proti výbuchu:

- odpadkové koše odolné proti výbuchu při různých hladinách zatížení
- přepravní kontejner odolný proti výbuchu



**VUSTAH**

[vustah@vustah.cz](mailto:vustah@vustah.cz)

[www.vustah.cz](http://www.vustah.cz)



## DEKONTA CBRN s.r.o.

Volutová 2523, 158 00 Praha 5

Tel.: +420 235 522 252

info@dekontacbrn.cz

- podnikání v oblasti manipulace a skladování vysoce nebezpečných látek a odpadu a jejich likvidace;
- výzkum a vývoj dekontaminačních technologií a zařízení a jejich testování;
- odstraňování vysoce nebezpečných látek a materiálů z životního prostředí a dekontaminace oblastí a objektů kritické infrastruktury;
- spolupráce s integrovaným záchranným systémem v případech úniku vysoce nebezpečných látek a materiálů;
- výzkum a vývoj osobních ochranných prostředků proti vysoce nebezpečným látkám a materiálům;
- školení a vzdělávání v oblasti ochrany před chemickými, biologickými, radiačními a jadernými materiály.

[www.dekontacbrn.cz](http://www.dekontacbrn.cz)

# STERCH®

## STERCH - International s.r.o.

Technologická 979/17,

779 00 Olomouc

Tel.: +420 585 208 210

[m.roskol@sterch.com](mailto:m.roskol@sterch.com)

[www.sterch.com](http://www.sterch.com)

- Firma STERCH – International s.r.o. byla založena v roce 1996.
- Firma se specializuje na výzkum, vývoj a výrobu součástek a sestav pro letecký, kosmický a jaderný průmysl.
- Veškeré výrobní procesy a postupy jsou akreditovány dle ISO 9001, AS 9100 Rev.D a NADCAP.



## Centrum materiálového výzkumu, FCH VUT v Brně

Purkyňova 464/118, 612 00 Brno

Tel.: +420 541 149 446

[cmv@fch.vut.cz](mailto:cmv@fch.vut.cz)

Centrum materiálového výzkumu je specializované výzkumné centrum provozované jako samostatný ústav Fakulty chemie VUT v Brně. Centrum se specializuje na aplikovaný výzkum v oblasti anorganických materiálů, pojiv, žáruvzdorných materiálů, pokročilé keramiky, speciálních kompozitů s kontrolovanými vlastnostmi a polymerů.

### Centrum materiálového výzkumu poskytuje tyto služby:

- Řešení komplexních projektů zaměřených na výzkum a vývoj mající specifické cíle a vedoucí k finálním produktům.
- Partnerství při řešení domácích a mezinárodních grantových projektů.
- Zakázková měření vysoce specializovanými metodami (uvedenými na webu).
- Výzkum v oblasti vysoce houževnatých kompozitů s anorganickou maticí.

[www.materials-research.cz](http://www.materials-research.cz)

## VOP Dolní Bousov, spol. s r.o.



Tovární 785,

294 04 Dolní Bousov

Tel.: +420 326 396 250

Fax: +420 326 396 250

V oblasti bezpečnosti je hlavním zaměřením výrobního programu protipovodňová ochrana. Společnost VOP Dolní Bousov nabízí komplexní řešení v oblasti protipovodňové ochrany, ať už v oblasti plánování (protipovodňové plány, digitální protipovodňové plány, monitorování a varování a informování obyvatelstva) nebo v oblasti konkrétních prostředků protipovodňové ochrany použitím složených mobilních protipovodňových ochranných bariér. Společnost nabízí originální řešení ochrany obyvatelstva a jejich obydlí, jakož i řešení ochrany celých územních celků a průmyslových oblastí.

Společnost také vyrábí speciální bezpečnostní víceúčelové bariéry (obranné ostny) pro zabezpečení budov (vojenských a civilních) v rámci poskytování služeb.

[vop@vop-db.cz](mailto:vop@vop-db.cz)

[www.vop-db.cz](http://www.vop-db.cz)

# 3D digitální výroba dokáže rychle reagovat



myslové 3D tiskárny pro okamžitou výrobu a postprocesní řešení pro finální úpravu dílů.

## Okamžitý náběh výroby respirátorů

První vlna COVID-19 zastihla Česko nepřipravené. Kvůli akutnímu nedostatku respirátorů třídy FFP3 bylo třeba přijít s rychlým řešením. Tým ČVUT vyvinul koncept respirátoru a díky 3D tisku mohl rychle držet v ruce prototyp a ověřit jeho funkčnost. Ná-

3D tisk stále vnímá i odborná veřejnost jako nástroj pro prototypování a jednoduchou produkci přípravků do výroby, současná praxe však ukazuje opak. Příkladem je medializovaná výroba respirátoru CIIRC RP95-3D vyvinutého ČVUT. 3D digitální výroba představuje komplexní způsob organizace výroby se zapojením technologií - 3D skenery pro snímání modelů a měření přesnosti výstupů, software pro řízení výroby a modelování, prů-

sledně pověřil 3Dees Industries řízením digitální výroby nového respirátoru. Jednotlivé komponenty se koordinovaně vyráběly prakticky okamžitě u všech subjektů, které disponovaly produkční platformou 3D tiskáren HP Jet Fusion.

## Ojedinelá příležitost nebo běžná praxe?

První COVID vlna byla nestandardním obdobím, ve kterém se podařilo nastavit výrobní síť velice rychle. Benefity 3D digi-

tální výroby, potvrzené na příkladu respirátoru RP95-3D, však platí neustále:

- rychlý přechod od vývoje do výroby
- cenová výhodnost u malých a středních sérií (úspora nákladů na formu)
- omezení dopravy – cestují data, nikoliv díly
- vývojáři mohou navrhnout geometrii dílů, kterou nyní nelze vyrobit
- okamžité úpravy designu a jejich zavedení do výroby
- přesnost a opakovatelnost 3D tisku nutná pro sériovou výrobu

S vývojem nových 3D tiskáren a jejich zaváděním do průmyslu budou benefity 3D digitální výroby dále posilovat. Nová zařízení nabízejí vyšší produktivitu výroby, větší rozměry dílů, přesnost tisku a širší nabídku materiálů. 3D digitální výroba není marketingový obrat, ale reálný výrobní proces v českém průmyslu.

Ing. Daniel Adam  
3Dees Industries s.r.o.  
www.3dees.cz

**ZEVETA**  
AMMUNITION

Riot control Flash and Sound grenade

DGO-1 Smoke screen grenades

Antitank Recoilless Weapons

Signalling ammunition

**ZEVETA AMMUNITION a.s.**  
Tovární 532, 687 71 Bojkovice, Czech Republic  
Phone: +420 572 612 111, 572 612 182, fax: +420 572 641 426  
e-mail: [ammunition@zeveta.cz](mailto:ammunition@zeveta.cz)  
[www.zeveta.cz](http://www.zeveta.cz)

**MAX MERLIN**

**MAX MERLIN spol. s r.o.**

Dlouhá 16/705, 110 00 Praha 1 - Staré Město  
Tel.: +420 286 853 438, Fax: +420 286 853 439

◆ ◆ ◆

Zahraněční obchod s vojenským materiálem:

- Letadla a vrtulníky (Mi-8, Mi-17, Mi-24, L-39, MiG-21, SU-25), díly/GO
- Letecké pumy (Mk-82, Mk-83, OFAB-110, OFAB-250, pumové zapalovače)
- Neřízené rakety (S-5, S-8, GRAD-L)
- Pozemní obranné systémy
- Pancéřovaná vozidla (BVP-2, T-72, MLRS GRAD)
- Munice - všechny druhy
- Rentgenové skenery (zavazadla, osoby, osobní a nákladní automobily)
- Neletální zbraně

◆ ◆ ◆

[max@maxmerlin.cz](mailto:max@maxmerlin.cz)  
[www.maxmerlin.cz](http://www.maxmerlin.cz)

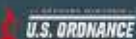


### Obchodní firma Export-Import-Služby

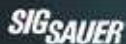
Specializovaná obchodní činnost v oblasti obchodu se zbraněmi, zbraňovými systémy a vojenským materiálem v rozsahu podle „Povolení k provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem č. R170517009“.

Služby ve vztahu ke zbraním, zbraňovým systémům a vojenskému materiálu – skladování, opravy, doprava, zajištění školení technického personálu, speciálních dopravních prostředků, atd.

Dovoz a vývoz zbraní a souvisejícího sortimentu pro prodej na civilních trzích.



U.S. Ordnance - Dálkoběžný výstroj kalibru 7,62x39, M240, M249, M2 a granátomety M7, V.



Sig Sauer - Konevzrostný výstroj: štábové pušky M20, S167736, samopalů M19 a pušky P350, SP2022, P263, P226/9.



Trijcon - Legendární výrobce optických zaměřovačů, montáží, mířidel a optoelektronických zařízení pro obranné vyožby.



Mossberg - Oblíbený výrobce opakovacích brokovnic M300/310 a zornohledových brokovnic M190 pro stížeň vyožby.



Nightforce - Špičkový výrobce optických zaměřovačů a montáží pro obranné vyožby.



BANZAI spol. s r.o., Olšanská 7/2666, 130 00 Praha 3  
Tel. +420 271 771 202, e-mail: banzai@banzai.cz www.banzai.cz

Get Ready  
**FUTURE**  
for Your Missions

# KURZY

## THORTAC TRAINING COMPANY

# střelba taktika sebeobrana

thortac.com   

# Sellier & Bellot

## MILITARY AND LAW ENFORCEMENT PRODUCTS

www.sellier-bellot.cz

# Využití strojového učení v rámci kybernetického boje

V posledních letech se do popředí zájmu dostaly technologie souhrnně označované jako „umělá inteligence“ (AI). Prakticky každý z nás se setkal s technologiemi jako je detekce obličeje na fotografii, převod řeči na psaný text či překlad textu do jiného jazyka.

Většina využívaných algoritmů je stará už několik desítek let. K jejich využití v praxi přispěl významný nárůst výpočetního výkonu v běžně dostupných zařízeních a zároveň dostupnost široké škály nástrojů a knihoven implementujících potřebné algoritmy.

Tento pokrok se promítl i do oblasti kybernetické bezpečnosti. Nejčastěji se můžeme setkat s nástroji, které usnadňují počáteční fáze útoku - výběr vhodného cíle, volbu optimální strategie pro útok a případně vytvoření důvěryhodné působících mailů, které mají přimět uživatele, aby vyplnili svoje přihlašovací



[www.leafclick.com](http://www.leafclick.com)

údaje do systému útočníka nebo si do počítače stáhli a nainstalovali škodlivý SW.

Schopnější útočníci mohou využít technologií strojového učení k vytvoření autonomně fungujících nástrojů určených k napadání systémů a plnění zadaných úkolů bez rizika prozrazení spojeného s využíváním C2 (command and control) kanálů pro řízení. Vytvoření takového systému však klade vysoké nároky na odborné kvality tvůrců. Kromě znalostí pro

blematiky kybernetického boje je třeba i hluboké porozumění technologiím strojového učení.

Pokročilé autonomní systémy (AS) jsou, do jisté míry, schopné nahradit lidského operátora, a pomoci tak řešit problém s nedostatkem kvalifikovaných odborníků na kybernetickou bezpečnost. Tento problém je patrný zejména ve státní správě, kde je kvůli tabulkovým platům pro

blém nabídnout odborníkům finanční podmínky srovnatelné s komerční sférou. To je komplikováno i dalšími požadavky na bezpečnostní způsobilost.

S tím, jak se naše společnost stává závislejší na technologiích, zvětšuje se i význam autonomních systémů pro zajištění bezpečnostních zájmů státu a organizací, ale i osobní bezpečnosti jednotlivců. Nasazení AS umožní daleko lépe využít dostupné lidské zdroje na úkoly, na které technologie AI zatím nestačí.

## Specialista na vojenské přívěsy Specialist for military trailers



PRAGA-Export s.r.o.  
U Císařské cesty 219  
103 00 Praha-Benice  
mail: ales.konrad@praga-export.cz

*Praga*

**VOP**  
— CZ —

Dukelská 102, 742 42 Šenov u Nového Jičína  
Tel.: +420 556 783 201  
[vop@vop.cz](mailto:vop@vop.cz)

- vývoj, modernizace a výroba pásových nebo kolových vojenských vozidel;
- opravy a modernizace tanků, obrněných transportérů a ženijní techniky;
- výroba a prodej chemických vozidel, sad pro dekontaminaci personálu, pojízdných dílen, nákladních automobilů s cisternami na palivo nebo na vodu;
- opravy, přestavby a modernizace nákladních vozidel TATRA;
- výzkum a vývoj pozemních robotických systémů UGV TAROS;
- dodávky mobilních, stacionárních a přenosných průzkumných a pozorovacích systémů, 2D a 3D skenerů;
- subdodavatelská výroba svařovaných výrobků a montážních zařízení, strojů a vozidel.

[www.vop.cz](http://www.vop.cz)



# MOLPIR

## MOLPIR GROUP CZ a.s.

Technologická 838/14, 779 00 Olomouc, Holice  
Tel.: +420 585 315 017, Fax: +420 585 315 021

Společnost **MOLPIR GROUP CZ a.s.** působí na trhu od roku 1993 jako významný výrobce a dodavatel zařízení na úpravu mikroklimatu v mobilních zařízeních. Zabývá se vývojem a implementací speciálních klimatizačních a topných jednotek pro logistická a obranná vozidla armád NATO. Nabízí spolupráci při řešení složitých klimatizačních systémů ve vozidlech. Zajišťuje vývoj, výrobu a dodávky zařízení pro hromadnou ochranu osob, zejména v oblasti ochrany CBRN (chemické, biologické, radiologické a nukleární ochrany).

### Produktové portfolio:

- zařízení pro hromadnou (CBRN) a osobní ochranu;
- klimatizační jednotky;
- ventilační zařízení;
- topné jednotky.

[info@molpir.cz](mailto:info@molpir.cz)  
[www.molpir.com](http://www.molpir.com)



ARQUUS

CERTIFIED



solution

[www.arquus-defense.cz](http://www.arquus-defense.cz)

V solution s.r.o.

výhradní zástupce pro ČR a SR

## Katalogizační služby pro obranný průmysl od A do Z

**AURA**  
Kodifikační agentura

### Screening



Vyhledání informací o tom, zda byl výrobek již katalogizován

### SPÚK



Zpracování souboru povinných údajů pro katalogizaci

### NKDV



Zpracování návrhu katalogizačních dat o výrobku

### NCAGE



Zpracování žádosti o přidělení NCAGE

### Vzdělávání



Kurzy, semináře, individuální školení

### Konzultace



Poradenství, metodická pomoc

**AURA, s.r.o.**, Brno, T: +420 466 261 301, M: +420 604 863 173, E: [agentura@aura.cz](mailto:agentura@aura.cz), W: [katalogizace.cz](http://katalogizace.cz)

**AURA LOGIS s.r.o.**, Považská Bystrica, T: +421 424 321 779, M: +421 918 618 275, E: [kodifikacia@aura.sk](mailto:kodifikacia@aura.sk), W: [kodifikacia.sk](http://kodifikacia.sk)

# Projekt QuBit Conference

K zajímavým projektům na poli kybernetické bezpečnosti v současnosti nepochybně patří QuBit Conference. V jejím formátu se sdružují profesionálové kybernetické bezpečnosti z různých druhů odvětví a světových destinací, businessem počínaje, státní správou a akademickou sférou konče.

QuBit Conference byla založena v roce 2014. Sídlo má v Bratislavě, ovšem svoje konferenční aktivity realizuje zejména v Praze. Zájem o její činnost trvale roste – zatímco v roce 2015 se hlavní konference zúčastnilo okolo 100 expertů kybernetické bezpečnosti, v roce 2019 na této akci už bylo okolo 250 osob.

Obecně platí, že oblast ICT a kybernetické bezpečnosti je spíše doménou mužů. QuBit Conference tým je však naopak výhradně dámskou záležitostí. Proč tomu tak je a jak se s tímto oborem ženy vyrovnávají, nám přiblížila ředitelka QuBit Conference Mária Kaličáková: „Pre nás je práca v tomto odbore paradoxne veľmi príjemná, cítime pozitívnu odozvu a podporu zo strany našich účastníkov na konferenciách a workshopoch. Myslím, že našou prítomnosťou na týchto podujatiach trochu balansujeme mužskoženskú energiu. Avšak treba podotknúť, že počet žien v odbore pomaly stúpa. Snažíme sa ísť príkladom a motivovať ženy, aby videli aké obrovské možnosti prináša táto oblasť a s nimi i všestranné uplatnenie žien. A muži ich v tejto oblasti veľmi radi uvítajú.“

Letošní rok představoval pro QuBit Conference novou výzvu. Kvůli pandemické situaci 7. konference QuBit Conference Praha

2020 přešla zcela do virtuálního prostředí. V této nové podobě se jejího programu zúčastnilo 125 expertů a představitelů téměř 80 firem. K nejzajímavějším vystoupením patřily příspěvek Mike Godekera (CEO & Founder, Hakdefnet International, Germany) „Why Cyber Risk Intelligence Matters“, case study Lukáše Hlavičky (Director of DFIR services, LIFARS, USA) & Ladislava Bačo (Senior Security Consultant and Malware Analyst, LIFARS, USA) a v neposlední řadě vystoupení dlouholetého spolupracovníka Josepha Carsona (Chief Security Scientist & Advisory CISO, Thycotic) na téma „WIFI AUDIT, Targeted MitM, Credential Harvesting, and More Fun“.

Online QuBit Conference Praha 2020 byla velkou výzvou, kterou organizační tým spolu s flexibilními vystupujícími se ctí zvládl. „Jediné, čo sme nemohli realizovať v plnej kvalite boli networkingové aktivity, ktoré sú podstatnou časťou našich akcií“, zhodnotila podujatie Mária Kaličáková.

QuBit Conference nepořádá akce pouze v Praze. Se svými aktivitami začala i v Bělehradě a v Sofii. Webináře a odborné diskuse k problematice kybernetické bezpečnosti realizuje také pod hlavičkou QuBit Academy. QuBit Conference vytvořil také několik odborných platform. CySec Club je nezávislá odborná komunita klíčových osobností v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti na Slovensku pro oblast kritické infrastruktury. Další platformou je CySecMunicipal, v rámci které probíhají diskuse mezi Kompetenčním a certifikačním centrem kybernetické bezpečnosti, NBÚ a odbornou veřejností. Ne-



méně významnou aktivitou je vytvoření sítě českých a slovenských profesionálů, kteří zodpovídají za kybernetickou bezpečnost ve firmách a organizacích, tzv. CISO Club. V neposlední řadě se jedná o DPO klub, který reprezentuje komunitu odborníků a manažerů zodpovědných za práci v rámci GDPR.

V budoucnu se chce QuBit Conference podle její ředitelky kromě „master class“ školení a eventů zaměřovat na „awareness vzdělávání“ pro běžné uživatele s cílem zvýšit úroveň poznání u širší veřejnosti v dané oblasti. „Som presvedčená, že nevedomosť je nástroj strachu a manipulácie, a naopak, informácie a poznanie sú to svetlo, ktoré si prajeme aj naďalej šíriť,“ říká ředitelka QuBit Conference.

QuBit Conference můžete sledovat na oficiální stránce

[www.qubitconference.com](http://www.qubitconference.com)

a na sociálních sítích

- LinkedIn <https://www.linkedin.com/company/5151151/>

- Facebook <https://www.facebook.com/QuBitCon/>

- Twitter <https://twitter.com/QuBitCon>

Text: Tomáš Kolomazník

Foto: Archiv QuBit Conference





# SHIELD **AFRICA**

7-10 June 2021

Abidjan  
Côte d'Ivoire



INTERNATIONAL  
EXHIBITION  
**SECURITY & DEFENCE**

**2021 THEME:**  
New security issues  
in African cities



République de Côte d'Ivoire  
Ministère de la Sécurité  
et de la Protection Civile

[www.shieldafrica.com](http://www.shieldafrica.com)  
#shieldafrica2021



# Východočeský památník celnictví

## Jak to bylo na hranicích – od sv. Matouše až po dvacáté století

O celnictví se říká, že je jedno z nejstarších řemesel. Nevěříte? Pojdte se o tom přesvědčit do Východočeského památníku celnictví.



**Muzeum naleznete na Velkém náměstí v malebném městečku Králíky, které leží blízko hranic s Polskem. Tento kraj je jako dělaný pro pašování zboží a je opředený mnoha romantickými příběhy o pašerácích a financech.**

Na králickém náměstí na vás čeká velmi moderně a živě pojatá expozice, ve které poznáte celou historii celnictví. Prohlídka začíná u starověkého domu patrona celníků sv. Matouše, přibližuje dobu reforem za vlády Marie Terezie a Josefa II., a přes kancelář vyššího celního úředníka rakouského místodržitelství, hrázděnkou „Finanzwache“ a kancelář prvorepublikového celního úředníka pokračuje až do současnosti.

Seznámíte se se známými osobnostmi, jejichž životním údělem se stalo celnictví, jako byli například francouzský malíř Henri Rousseau, zvaný „celník“, manžel spisovatelky Boženy Němcové Josef Němec, který pracoval jako úředník Finanční stráže, nebo také významný finanční expert a autor prvního celního zákona v samostatné ČSR Dr. Emil Martinec.

Na původních zvukových záznamech uslyšíte unikátní vyprávění pašeráků a příslušníků finanční stráže z hor z 1. poloviny 20. století a dozvíte se, že pašování bylo běžnou součástí životních osudů v pohraničí, které živilo celé rodiny. Budete mít možnost si také prohlédnout i ukázky pašovaného kontrabandu.

Díky dobovým fotografiím a jedinečným exponátům uvidíte, jaká byla celní služba za socialismu. Možná se vám vybaví vlastní vzpomínky na to, jak složité bylo cestování přes hranice v době minulého režimu, jak probíhaly kontroly, co se tajně pašovalo v kufrech aut a čeho byl velký nedostatek.

A jaké zajímavosti na vás dále čekají? Vzácné celní tarify z tereziánského období, váhy a závaží, objemové (duté) a délkové míry, včetně ukázky českého i vídeňského „lokte“. Dozvíte se také, co je to celní libra, věrtel, lot nebo máz. Tahákem expozice jsou určitě běžně nevystavované exponáty z tzv. potravinové šmeliny po roce 1945, jako je sušené maso v konzervách, čaje wehr-

machtu nebo poválečná americká pomoc z UNRRY.

Nechybí samozřejmě ani stejnokroje, brašny a uniformy či výzbroj členů Finanční stráže a celníků, stejně jako starší i novodobější razítka, příručky či písemné záznamy a mnoho a mnoho dalšího.

A na závěr prohlídky expozice si můžete udělat společné foto nebo selfie v imitaci dobového nádraží Lichkov/Międzylesie, které leželo na česko-polské hranici a kde byly i celnice obou států.

Při svých toulkách po okolí Králík a oblasti Kralického Sněžníku určitě nezapomeňte tuto jedinečnou, stálou expozici historie celnictví, která dalece přesahuje teritorium východních Čech, navštívit. Překvapí vás, kolik zajímavostí je spojeno s tímto málo známým oborem.

*Otevřeno je vždy od čtvrtka do neděle, přesnou otevírací dobu naleznete na webových stránkách Památníku.*

[www.muzeumcelnictvi.cz](http://www.muzeumcelnictvi.cz)





**POMÁHÁME ARMÁDÁM  
NATO BÝT MOBILNÍ**



**OBOUVÁME KOLOVOU  
MILITARY TECHNIKU**

**www.mands.cz**

**VAKUFORM s.r.o.**

U Tescomy 198, 760 01 Zlín  
Tel.: +420 577 211 676,  
Fax: +420 577 211 676



**VAKUFORM s.r.o. je česká firma, jejíž předmětem činnosti je:**

- vývoj a výroba zdravotnických prostředků zejména pro poskytnutí neodkladné přednemocniční péče;
- vývoj a výroba prostředků používaných civilními a armádními složkami záchranného systému v ČR (IZS) a v zahraničí;
- vývoj a výroba vysokofrekvenčně svařovaných výrobků vč. subdodávek pro vyšší dodavatele;
- vývoj a výroba textilních výrobků vč. subdodávek pro vyšší dodavatele.

Výrobky VAKUFORM® jsou používány ve vojenském zdravotnictví od roku 1997 a to v osmi armádách členských států NATO a celkový počet přidělených NSN činí aktuálně 41.



**vakuform@vakuform.cz**  
**www.vakuform.cz**

**NANO  
MEMBRÁNE®**



**KOUTNÝ**  
PROSTĚJOV

**s hrdostí vyráběno v České republice**

Jedinečná technologie výroby textilních laminátů s membránou přímo v ČR - NANOMEMBRANE  
Detailně propracované taktické uniformy dodávané bezpečnostním složkám a armádám NATO - KOUTNÝ

- Extrémní paropropustnost
- Vysoká hydrofobita a oleofobita
- 100% větruodolnost

**Testováno  
v extrémních  
podmínkách**



**www.nanomembrane.cz**  
**www.koutny.cz**



**TONER s.r.o.**

**výrobce kvalitních českých  
přborů od roku 1883**



Nabízíme exkluzivní polní přbor ARMY z kvalitního nerezového materiálu. Možnost umístění vašeho barevného loga pomocí laseru.



Kontakt: TONER s. r.o., Lanškrounská 74, Moravská Třebová, 571 01, tel. 461 354 393, www.toner.cz



## Pramacom Prague spol. s r.o.

Na pískách 1667/36,

160 00 Praha 6

Tel.: +420 226 238 200

Zřizování, montáž a údržba digitální radiokomunikační sítě PEGAS pro Ministerstvo vnitra ČR, Policii ČR a ostatních členů integrovaného záchranného systému (IZS). Společnost se dále zabývá digitálními rádiovými systémy, satelitním komunikačním zařízením, IoT a kybernetickou bezpečností.

Společnost Pramacom Prague je certifikována podle ISO 9001/14001.

[pramacom@pramacom.cz](mailto:pramacom@pramacom.cz)

[www.pramacom.cz](http://www.pramacom.cz)



[argun@argun.cz](mailto:argun@argun.cz)

### ARGUN s.r.o.

Jana Krušinky 1693/4  
500 02 Hradec Králové  
Tel.: +420 495 537 088  
Fax: +420 495 532 555

[www.argun.cz](http://www.argun.cz)

Společnost ARGUN je mezinárodně uznávaným českým výrobcem, který je na trhu již přes 20 let.

Zabývá se výrobou neprůstřelných vest pro vrchní a skryté nošení, neprůstřelných přileb, protiúderových kompletů a dalšího vybavení pro armádu, policii a další bezpečnostní složky.

Společnost vyvíjí různé druhy balistických ochrany jako jsou balistické tričko, různé typy balistických prostředků a přileb. Společnost Argun je registrována jako kvalifikovaný dodavatel pro členské země NATO, je držitelem NCAGE 5644G.



INTERLINK CS, spol. s r. o. je dodavatelem špičkových komunikačních, monitorovacích a anténních systémů pro profesionální uživatele z řad státní správy s více než pětadvacetiletou tradicí.

INTERLINK CS je dále dodavatelem:

- Lehkých přenosných stožárů – RolaTube Technology
- Skrytých radiostanic a příslušenství v boji proti terorismu a organizovanému zločinu
- Automatizovaných testovacích zařízení pro taktické radiostanice – Astronics Inc.
- Náhlavních souprav – INVISIO A/S
- Antén a stožárů pro taktické pozemní komunikační systémy – COMROD AS.

Více informací na [www.interlinkcs.cz](http://www.interlinkcs.cz) nebo na 233 343 220.



### INTERCOLOR, akciová společnost

Bílá Voda 100, 561 62 Červená Voda

- Ústí nad Orlicí

Tel.: +420 465 626 570

Fax: +420 465 626 219

[intercolor@iol.cz](mailto:intercolor@iol.cz) [www.intercolor.cz](http://www.intercolor.cz)

#### HLAVNÍ ČINNOSTI:

Barvení a povrchová úprava pletenin a tkanin  
Rotační celoplošný potisk pletenin a tkanin  
Potisk popruhů, pásů a manžet  
Linka na nanosování pletenin a tkanin

#### Speciální povrchová úprava

- hydrofilní a hydrofobní povrchová úprava
- oleofobní povrchová úprava
- antistatická povrchová úprava
- nehořlavá povrchová úprava
- antibakteriální povrchová úprava
- ochranná povrchová úprava a mnoho dalších

#### Akreditovaná – Laboratoř pro spektrální analýzu

- měření spektrálních reflektancí (185 - 2600 nm)
- měření barevnosti ( CIELAB i CMC)
- měření vodního sloupce
- měření Martindale a odolnosti v oděru
- měření prodyšnosti
- měření pevností a tuhostí
- měření dle ČOS 108 017 a ČOS 108 019



## Výrobce radarových systémů

T-CZ je specialistou na dodávky přehledových a přibližovacích radarů, ADS-B systémů a to včetně modernizace dosluhujících instalací. Výroba vlastních vlnovodů, antén a elektroniky je další z výhod této ryze české společnosti.

### PRODUKTY

- Primární a sekundární přehledové radary (PSR, MSSR)
- Systémy přesného přiblížení (PAR)
- ADS-B systém a SIMON (monitorování spektra 1030/1090 Mhz)
- Kompletní řešení řízení leteckého provozu
- Modernizace existujících radarových systémů

### NOVINKY Z OBLASTI VÝVOJE

- Radar pro detekci velmi malých cílů (UAV radar)
- GaN polovodičová elektronika radaru

T-CZ, a. s. Sídlo společnosti Na Strži 241/28 140 00 Praha 4  
 Výrobní závod Dálnická 475 530 03 Pardubice  
 Tel: +420 466 034 501 e-mail: sales@tcz.cz  
**www.tcz.cz**



## CRYTUR VYVÍJÍ A DODÁVÁ TECHNICKÁ ŘEŠENÍ PRO NÁROČNÉ SPECIALIZOVANÉ APLIKACE

 DETEKTORY PRO ELEKTRONOVOU MIKROSKOPII	 SCINTILAČNÍ DETEKTORY	 TENKÉ FUNKČNÍ VRSTVY
 ŘEŠENÍ PRO VÝKONNÉ SVĚTELNÉ ZDROJE	 LASEROVÉ TYČE A KOMPONENTY	 PŘESNÁ OPTIKA A SAFÍROVÉ PROFILY
 RENTGENOVÉ ZOBRAZOVACÍ SYSTÉMY		

CRYTUR spol. s r.o. | Na Lukách 2283 | 511 01 Turnov  
 tel: +420 481 319 511  
 fax: +420 481 322 323  
 e-mail: sales@crytur.cz  
 www.crytur.com/career

### OPTO-ELEKTRONICKÁ ŘEŠENÍ PRO VĚDU A ŠPIČKOVÉ TECHNOLOGIE

# MPI GROUP

We adopt an individual approach with a high degree of flexibility in establishing business partnerships, underpinned by a strong technical background. Whilst offering comprehensive and efficient solutions for customers in line with their requirements.



MPI GROUP LTD.  
 Husineckova str. 31  
 158 05 Prague 5  
 Czech Republic

Phone (+420) 257 326 876  
 Fax (+420) 257 325 910  
 E-mail mpi@mpi.cz  
 www.mpi.cz www.zvi.cz

Katalog bezpečnostních a obranných technologií  
 Security & Defence Technologies Catalogue

# 2021 2022



Czech Republic

# IDET NEWS

Bojtem prověřené bojové vozidlo pěchoty pro 21. století



## Vydavatelství MS Line

info@msline.cz  
 www.msline.cz





**Pomáháme budovat bezpečný svět**



**Od roku 1997 je**

**Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR  
klíčovým hráčem na národním, evropském i světovém poli.**

**[www.aobp.cz](http://www.aobp.cz)**

# Nový Katalog bezpečnostních a obranných technologií 2021-2022

Katalog bezpečnostních a obranných technologií 2021-2022 je již dvanácté vydání vázané knihy, ve které jsou abecedně představeny firmy dodávající své produkty AČR, Policii ČR, Hasičskému záchrannému sboru ČR a dalším složkám. Jsou zde uvedeny veškeré kontakty, obchodní nabídky, historie firmy, ekonomické ukazatele a popsán hlavní druh činnosti zveřejněných firem. Jednotlivé společnosti se zde prezentují také obrazovou přílohou s nabízenými výrobky.

„Při podpoře obranného a bezpečnostního průmyslu na zahraničních trzích stejně jako pro náš domácí přehled plní katalog nezastupitelnou úlohu. Díky několikaleté praxi a stovkám jednání s vrcholnými zahraničními partnery vím, jak dobrý dojem dělá mít při ruce ucelený obraz o schopnostech tohoto strategického segmentu našeho průmyslu“, říká náměstek MO pro řízení sekce průmyslové spolupráce, PhDr. Tomáš Kopečný.

Toto vydání je také v online verzi na [www.msline.cz](http://www.msline.cz)



2022

# EUROSATORY

13-17 JUNE 2022 / PARIS

THE DEFENCE & SECURITY  
**GLOBAL EVENT**



2018 key figures

# 16. MEZINÁRODNÍ VELETRH OBRANNÉ A BEZPEČNOSTNÍ TECHNIKY



**NOVÝ TERMÍN**

**20.–22. 10. 2021**  
**VÝSTAVIŠTĚ BRNO**

**FOCUSED  
ON SECURITY**

SOUBĚŽNĚ SE KONAJÍ:



**C**entral  
**E**uropean  
**E**xhibition  
**C**entre

**BVV**  
  
Veletřhy  
Brno